



*Псковская область*

*СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ ОСТРОВСКОГО РАЙОНА*

**РЕШЕНИЕ**

от 03.02.2023 № 34

г. Остров

принято на 8 сессии  
Собрания депутатов Островского  
района 7 созыва

Об утверждении Стратегии социально-экономического  
развития муниципального образования «Островский район»  
до 2035 года

В соответствии с Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Федеральным законом от 28.06.2014 №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», ст. 20 Устава муниципального образования «Островский район», Собрание депутатов Островского района

**Р Е Ш И Л О:**

1. Утвердить прилагаемую Стратегию социально-экономического развития муниципального образования «Островский район» до 2035 года (далее - Стратегия).

2. Контроль за исполнением настоящего решения возложить на первого заместителя главы Администрации Островского района Колпинскую Ю.А.

Председатель собрания депутатов  
Островского района

А.М. Обризан

Глава Островского района

Д.М. Быстров

**СТРАТЕГИЯ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ОСТРОВСКИЙ РАЙОН»  
ДО 2035 ГОДА**

**Вводная часть**

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Островский район» до 2035 года разработана в соответствии с Федеральным Законом Российской Федерации от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», приказом Министерства экономического развития Российской Федерации от 23.03.2017 № 132 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации».

Необходимость разработки стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Островский район» обусловлена следующими причинами:

- наличие долгосрочной, сбалансированной стратегии повышает конкурентоспособность и укрепляет позиции Администрации муниципального образования во взаимоотношениях со стратегическими инвесторами;
- неравномерность развития местной экономики в отраслевом разрезе и соответственно высокая степень зависимости бюджета района от деятельности отдельных субъектов;
- наличие неиспользуемых ресурсов;
- наличие долгосрочной стратегии развития муниципального образования позволяет сфокусировать имеющиеся ресурсы на наиболее приоритетных направлениях развития муниципального образования, организовать эффективное взаимодействие власти, граждан и бизнеса по достижению стратегических целей и задач;
- наличие долгосрочной стратегии развития муниципального образования является эффективным инструментом для выстраивания долгосрочных взаимоотношений с Правительством Псковской области и привлечения ресурсов из областного бюджета и внебюджетных фондов.

В основе данного документа заложены принципы, утвержденные в Федеральном законе от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»: организация и функционирование системы стратегического планирования основывается на принципах единства и целостности, разграничения полномочий, преемственности и непрерывности, сбалансированности системы стратегического планирования, результативности и эффективности стратегического планирования, прозрачности (открытости) стратегического планирования, реалистичности, ресурсной обеспеченности, измеряемости целей, соответствия показателей целям и программно-целевом принципе.

Стратегия социально-экономического развития разрабатывается в соответствии с принципами рыночного планирования: она не директивная, а индикативная, обладает достаточной гибкостью и может конкретизироваться ежегодно; учитывает реальные возможности Администрации района. Особенно важна при реализации Стратегии «обратная связь», обеспечивающая анализ исполнения и возможность корректировки Стратегии в ходе текущего планирования.

Назначение Стратегии заключается в необходимости определения и формулирования долгосрочных стратегических целей, приоритетов и задач развития муниципального образования, улучшения инвестиционной привлекательности муниципального образования и качества муниципального управления. Кроме этого, Стратегия является основой для разработки документов территориального планирования, муниципальных программ и плана мероприятий по реализации стратегии.

Исходными данными для разработки Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Островский район» до 2035 года (далее - Стратегия) являются

документы и нормативные правовые акты, правовые акты, отраслевые документы стратегического планирования Российской Федерации.

## **1. Результаты комплексного анализа социально-экономического развития муниципального образования «Островский район»**

### **1.1. Общая характеристика муниципального образования «Островский район»**

#### **1.1.1. Исторические сведения, территория, природные и климатические условия**

Остров - древнейший русский город. Первое упоминание в летописи о нем относится к 1341 году, и летописец говорит о нем, как уже о сложившемся городе. Летописная история города Острова начинается с военных событий, и это не случайно: Остров служил не только крупным пригородом Пскова, но и важнейшим пограничным форпостом на юге Псковской земли. В связи с этим, с момента возникновения Острова здесь была построена крепость.

По предположению исследователей, крепость эта первоначально была деревянной, из-за стен которой возвышалась деревянная Никольская церковь. Однако, исходя из имеющихся данных, можно предположить, что уже в конце 14 века в Острове была построена каменная крепость, являющаяся крупным по тому времени военно-оборонительным сооружением Древней Руси.

Каменная крепость из серого колотого известняка на извести была воздвигнута на возвышенной части небольшого, довольно низкого островка между рекой Великой и протокой, именуемой в древние времена «Черной речкой» или «Слобожихой». Форма крепости соответствовала рельефу занятого ею участка. От наиболее низкой части острова она отделялась рвом, соединенным с рекой Великой и заполненным водой. В крепости не было тайника, его заменял наполненный водой из Великой внутренний канал, вырытый рядом с юго-восточной стеной, который снабжал защитников крепости во время осады. Крепостная стена поднималась над островом примерно на десять метров, с северо-западной стороны - до 15 метров. Боевой ход стен прикрывался парапетом с бойницами. На северо-востоке острова стены как бы заходили одна за другую, образуя довольно узкий проход, называемый кожухом или захабом.

Занимая пограничное положение и прикрывая Псков с юга, Остров, а с ним крепость подвергались неоднократным нападениям. Так в 1406 году ливонские рыцари две недели разоряли окрестные села под Псковом и Островом, приблизились к Острову, но на штурм не решились.

В течении всего XV столетия враги посягали на крепость. Лишь в 1502 году после упорного штурма немцы захватили крепость. Город был сожжен дотла, погибло четыре тысячи его защитников.

С течением времени, особенно после успешных походов Петра I в Северной войне, крепость Остров потеряла свое первоначальное военное предназначение и становится с 1708 года заурядным уездным городом. С 1767 года, по свидетельству Новгородского губернатора Сиверса, в городе появляются перспективы развития торговли льном. И к концу XIX века Остров становится ведущим в Псковском крае в экономическом отношении, учредив в 1864 году акционерное общество по торговле льном.

Островский район организован в 1927 году в составе Ленинградской области. При образовании Псковской области в 1944 году он вошел в ее состав.

Территория Островского района расположена в юго-западной части Псковской области на северо-западе Российской Федерации. Граничит с Псковским, Порховским, Новоржевским, Пушкиногорским, Красногородским, Пыталовским, Палкинским районами.

Площадь территории Островского района составляет 2,43 тыс. кв. км (243556 га), что составляет 4,4 % от общей площади Псковской области.

Административный центр – город Остров расположен в 56 км. от областного центра – города Пскова, 650 км. от Москвы, 330 км. от Санкт-Петербурга, 450 км. от Минска, 80 км. от Латвийской границы, 55 км. от Пушкинских Гор.

Через Островский район проходят автодороги федерального, регионального и местного значения, общей протяженностью 1136 км. Дороги федерального значения: Санкт-Петербург – Невель до границы с РБ; регионального значения: Остров – Вышгородок до границы с Латвийской Республикой, Заньково – Гривы - Перестрелово, Старый Изборск – Палкино – Остров.

Кроме того, через район проходит железнодорожная линия Октябрьской железной дороги Санкт-Петербург – Псков – Пыталово (госграница с Латвией).

Город Остров расположен по обеим берегам реки Великая. В пределах города поверхность равнины пологоволнистая с отдельными невысокими холмами. Склоны холмов пологие.

Гидрографическая сеть на территории Островского района имеет большую густоту в западной половине и меньшую - в восточной. Главной водной артерией района является река Великая. Она пересекает район с юго-востока на северо-запад на протяжении 60 км. Более крупные притоки река Великая принимает слева. Правобережье значительно беднее притоками. Здесь только одна небольшая речка Щепец и речки-ручьи Пенная, Вязовня и Врёвка. Самый восток района относится к верхней части бассейна реки Чёрехи, впадающей в реку Великую недалеко от г. Пскова. В связи с этим речные долины сравнительно хорошо выражены (с серией террас) в западной половине района и плохо в восточной, где они, едва углубив свое русло, текут среди низких заболоченных берегов.

Город Остров, расположенный в центральной части Псковской области, характеризуется умеренно-континентальным климатом с продолжительной, снежной зимой с оттепелями и умеренно-теплым, часто дождливым летом.

### 1.1.2. Административно-территориальное деление

Административно-территориальное устройство Островского района включает 4 сельских и 1 городское поселение.

**Таблица 1. Административно-территориальное устройство Островского района**

№ п/п	Наименование поселения	Количество населенных пунктов	Численность населения, человек
1	2	3	4
1	ГП «Остров»	1	20531
2	СП «Бережанская волость»	123	1753
3	СП «Воронцовская волость»	136	1311
4	СП «Горайская волость»	78	2776
5	СП «Островская волость»	121	1917

## 1.2. Качество жизни населения

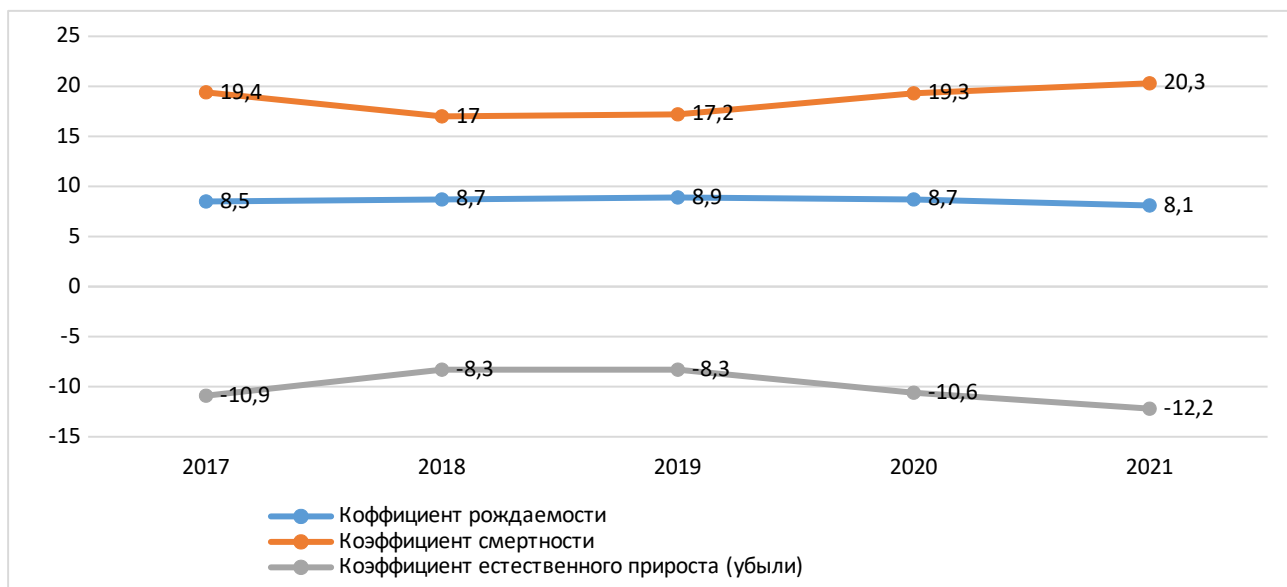
### 1.2.1. Демографическая ситуация

Численность населения Островского района по состоянию на начало 2021 года составляет 28,3 тыс. человек, в т.ч. городское население - 20,5 тыс. человек (71,9%), сельское население - 7,8 тыс. человек (28,1%). Плотность населения - 11,6 человека/кв. км.

**Таблица 2. Динамика численности населения Островского района**

Наименование	Год				
	2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6
Общая численность населения, человек	29163	28844	28691	28467	28288
Число родившихся, человек	247	251	253	246	208
- на 1000 человек населения	8,5	8,7	8,9	8,7	8,1
Число умерших, человек	562	490	491	548	522
- на 1000 человек населения	19,4	17,0	17,2	19,3	20,3

Наименование	Год				
	2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6
Естественный прирост (+), убыль (-), человек	-315	-239	-238	-302	-314
- на 1000 человек населения	-10,9	-8,3	-8,3	-10,6	-12,2
Число прибывших, человек	1440	1495	1422	1353	1444
Число выбывших, человек	1444	1409	1408	1223	1282
Миграционный прирост (+), убыль (-), человек	-4	+86	+14	+130	+162



**Рисунок 1. Показатели рождаемости, смертности, естественного прироста (убыли) на 1000 человек населения**

В Островском районе сохраняется общая тенденция убыли населения. На начало 2017 года численность населения составляла 29,2 тыс. жителей, к 2021 году население сократилось на 0,9 тыс. жителей и составило 28,3 тыс. жителей.

**Таблица 3. Динамика численности городского и сельского населения Островского района**

Год	Население, человек	в том числе		Доля в общей численности населения, %	
		городское	сельское	городского	сельского
1	2	3	4	5	6
2017	29163	20568	8595	70,5	29,5
2018	28844	20427	8417	70,8	29,2
2019	28691	20482	8209	71,4	28,6
2020	28467	20506	7961	72,0	28,0
2021	28288	20531	7757	72,6	27,4

Численность сельского населения снижается и по итогам 2021 года составляет 27,4 % от общей численности населения района. Причины оттока сельского населения связаны с более низким качеством жизни сельского населения из-за невысокой доступности объектов социальной инфраструктуры (образовательной, медицинской, досуговой, транспортной), а также жилищных условий и недостаточной обеспеченности жилищно-коммунальными благами.

**Таблица 4. Распределение постоянного населения Островского района по основным возрастным группам**

Год	Общая численность населения, человек	Численность населения в возрасте, человек			Доля возрастных групп населения, процентов		
		моложе трудоспособного	трудоспособном	старше трудоспособного	моложе трудоспособного	трудоспособном	старше трудоспособного
1	2	3	4	5	6	7	8
2017	29163	4718	16048	8397	16,2	55,0	28,8
2018	28844	4679	15801	8364	16,2	54,8	29,0
2019	28691	4691	15546	8454	16,3	54,2	29,5
2020	28467	4664	15751	8052	16,4	55,3	28,3
2021	28288	4642	15591	8055	16,4	55,1	28,5

Согласно данным официальной статистики половозрастная структура населения Островского района за период с 2017 по 2021 год сильных изменений не претерпела. По состоянию на 01.01.2021 доля населения моложе трудоспособного возраста составила 16,4 %, трудоспособного населения - 55,1%, старше трудоспособного - 28,5 %.

### 1.2.2. Рынок труда и перспективы его развития

Трудовые ресурсы являются одним из главных факторов развития территории. К основным показателям, характеризующим состояние рынка труда, относятся: общая численность экономически активного населения; уровень регистрируемой безработицы; структура занятых по отраслям экономики.

Общая численность экономически активного населения Островского района (15-72 лет) на 01.01.2021 составила - 21 763 человек, что составляет 76,9 % от общей численности населения Островского района. Численность трудоспособного населения составляет 15591 человек. С 2017 по 2021 год численность трудоспособного населения снизилась на 457 человек.

Среднесписочная численность работников организаций (без субъектов малого предпринимательства и организаций, с численностью работников менее 15 человек, не относящихся к субъектам малого предпринимательства) по состоянию на 01.12.2021 составила 4 892 человека или 31,4 % от численности трудоспособного населения Островского района.

**Таблица 5. Среднесписочная численность работников (без субъектов малого предпринимательства) по видам экономической деятельности**

Показатели	Годы					Структура занятых в 2021 году, %
	2017	2018	2019	2020	2021	
1	2	3	4	5	6	7
Всего	4969	5038	4985	5191	4994	100,0
из них:						
сельское, лесное хозяйство, рыболовство и рыбоводство	0	340	307	290	246	5,2
обрабатывающие производства	380	500	488	657	720	15,1
обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	378	540	506	502	502	10,5
торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	324	282	302	289	291	6,1
транспортировка и хранение	176	178	201	202	195	4,1

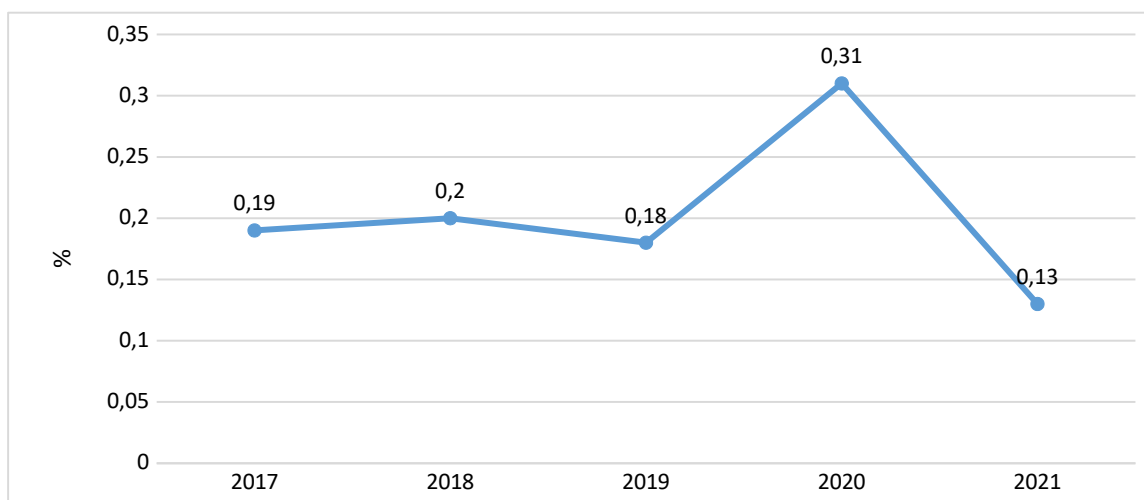
Показатели	Годы					Структура занятых в
	2017	2018	2019	2020	2021	
1	2	3	4	5	6	7
деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	0	0	0	158	149	3,1
деятельность финансовая и страховая	11	10	10	8	7	0,1
деятельность по операциям с недвижимым имуществом	37	52	53	49	41	0,9
деятельность профессиональная, научная и техническая	39	39	36	0	24	0,5
деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	0	0	0	33	32	0,7
государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	1324	1091	1105	1053	979	20,5
образование	795	767	776	753	714	15,0
деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	892	881	846	795	757	15,9
деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	113	115	115	107	112	2,3

Наибольший удельный вес в структуре среднесписочной численности работающих в организациях района занимают виды экономической деятельности: государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение; деятельность в области здравоохранения и социальных услуг; образование; обрабатывающие производства. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций района (без субъектов малого предпринимательства и организаций, с численностью работников менее 15 человек, не относящихся к субъектам малого предпринимательства) за 2021 год составила 30929,9 рублей, темп роста 106,6 %.

**Таблица 6. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций района (без субъектов малого предпринимательства)**

Показатель	Годы				
	2017	2018	2019	2020	2021
1	2	3	4	5	6
Среднемесячная заработная плата работников организаций (без субъектов малого предпринимательства)	21617,9	24156,7	25864,9	29003,2	30929,9

Численность не занятых трудовой деятельностью граждан на конец года составила 36 человек (2020 год – 72 человека), из них имеют статус безработного 21 человек (2020 год – 48 человек). Регистрируемая безработица на 01.01.2022 составила 0,13 % (0,31 % на 01.01.2021 г.).



**Рисунок 2. Уровень регистрируемой безработицы в 2017-2021 г.г.**

Уровень безработицы имеет стабильную тенденцию к снижению. В 2020 году показатель возрос до 0,31 %, что явилось следствием неблагоприятной эпидемиологической обстановки, вызванной коронавирусной инфекцией COVID-19.

Количество вакансий, зарегистрированных в службе занятости – 272, свободных рабочих мест - 424.

Ситуация на рынке труда осложняется такими проблемами, как:

- дисбаланс спроса и предложения на рынке труда;
- низкая квалификация граждан, ищущих работу;
- недостаточная привлекательность предлагаемых рабочих мест для высококвалифицированных специалистов по уровню оплаты труда, социально-бытовым условиям.

Основной целью и стратегической задачей в сфере занятости является обеспечение населения наиболее полной занятостью с учетом повышения качества рабочей силы, трудовой мобильности и недопущение роста уровня безработицы.

Основными задачами в обеспечении роста доходов населения является создание условий для устойчивого роста заработной платы. Задача будет достигаться за счет:

- создания новых рабочих мест;
- повышения производительности труда и качества рабочей силы;
- повышения социальной ответственности бизнеса, ухода от «теневых» форм оплаты труда;
- создания возможностей для самореализации человека на рынке труда.

Среди направлений деятельности в области формирования трудовых ресурсов нужно отметить необходимость:

- проведения активной политики на рынке труда, вовлечение незанятых граждан на основе повышения их мотивации к трудовой деятельности;
- содействие незанятой молодежи в возрасте до 18 лет, не имеющей профессии, специальности, и впервые вступающей на рынок труда, в направлении в учреждения профессионального образования для получения профессионального образования до начала трудовой деятельности;
- содействие формированию систем внутрипроизводственного обучения работников в целях обеспечения единства и сопоставимости требований к квалификации работников, предъявляемых на рынке труда.

### **1.2.3. Здравоохранение**

Услуги здравоохранения в Островском районе оказывает многопрофильное лечебное медицинское учреждение ГБУЗ «Островская межрайонная больница». Учреждение оказывает круглосуточную амбулаторно - поликлиническую, стационарную, неотложную медицинскую помощь жителям городов Остров и Пыталово, Островского и Пыталовского районов, а также всему населению близлежащих районов и иногородним жителям.

В состав ГБУЗ «Островская МБ» входят:

- стационар на 142 койки (включает в себя отделения: терапевтическое, травматологический центр с хирургическими койками, неврологическое, акушерско-



гинекологическое, отделение интенсивной терапии и реанимации, сосудистый центр неврологического и кардиологического профилей, родильное отделение);

- дневной стационар для взрослых на 44 койки (травматология, неврология, гинекология);
- поликлиника взрослая на 900 и детская на 300 посещений включает в себя: прием врачей - специалистов по 18 направлениям деятельности, дневной стационар для детей, отделение функциональной диагностики, рентгенологическое отделение, отделение клинической диагностики (лаборатория), женская консультация, отделение стоматологии;
  - 5 офисов врачей общей практики;
  - 24 фельдшерско-акушерских пунктов.

В районе наблюдается дефицит медицинских кадров. Укомплектованность врачами составляет 40 %, средним медицинским персоналом - 64 %, младшим медицинским персоналом - 98 %.

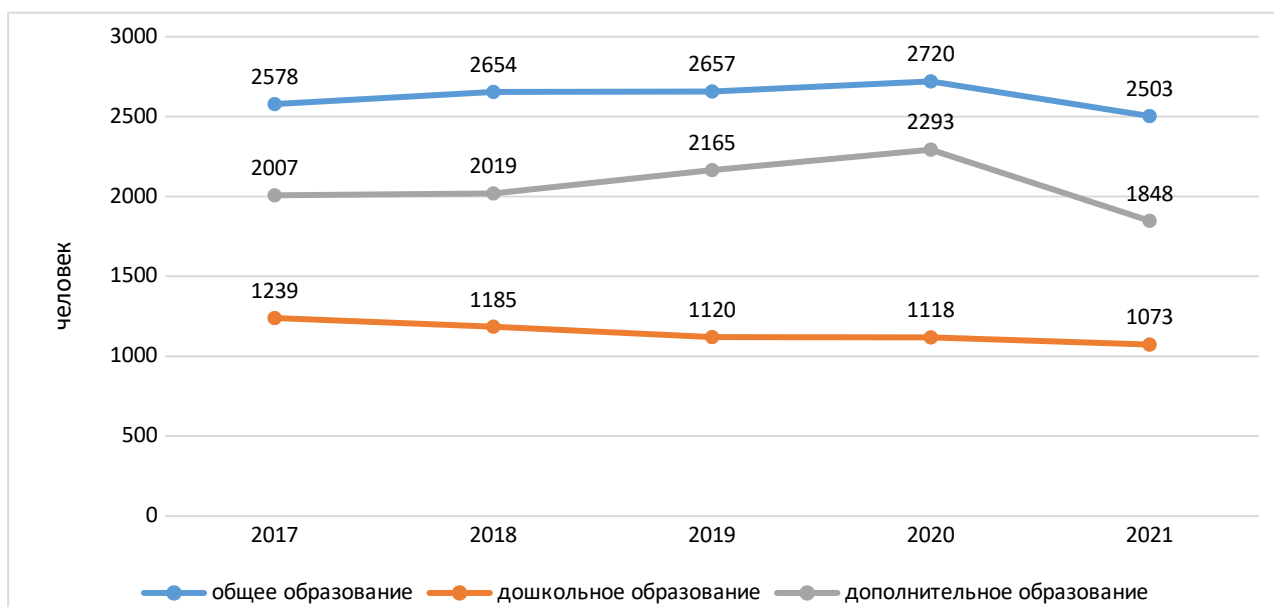
Основными направлениями деятельности в сфере здравоохранения в предстоящие годы должны стать:

- развитие эффективной системы профилактики заболеваний и содействия формированию у населения ценности здорового образа жизни путем повышения роли профилактики на основе проведения диспансеризации различных возрастных групп населения в деятельности первичного медицинского звена;
- кадровое обеспечение системы здравоохранения и преодоление дефицита медицинских кадров путем привлечения и закрепления их в учреждениях здравоохранения района, в том числе путем целевой подготовки специалистов, обеспечения жильем, повышения уровня оплаты труда.

#### **1.2.4. Образование**

Система образования Островского района представлена:

- общеобразовательные учреждения:
  - 8 муниципальных учреждений (МБОУ «СШ № 1», МБОУ «СШ № 3», МБОУ «СШ № 4», МБОУ «Гимназия», МБОУ «СШ № 7 им. В.Н.Пушкарёва», МБОУ «Воронцовская СШ», МБОУ «Крюковская СШ», МБОУ «Крюковская вечерняя школа»);
  - 4 отделения муниципальных учреждений (отделение «Рубиловская СШ», отделение «Калининская СШ», отделение «Шиковская СШ», отделение «Горайская СШ»);
  - 2 филиала государственного учреждения (филиал ГБОУ ПО «Центр специального образования № 2» (г. Остров), филиал ГБОУ ПО «Центр специального образования № 2 (с. Воронцово);
- дошкольные образовательные учреждения:
  - 5 муниципальных учреждений (МБДОУ детский сад № 4, МБДОУ детский сад «Сказка», МБДОУ детский сад «Березка», МБДОУ детский сад «Радуга», МБДОУ детский сад «Бригантина»);
  - 7 отделений муниципальных учреждений (отделение детский сад № 5, отделение детский сад «Карпово», отделение детский сад «Светлячок», отделение детский сад «Улыбка», отделение детский сад «Ленок», отделение детский сад «Городище», отделение детский сад «Дуловка»);
- учреждения дополнительного образования:
  - 3 муниципальных учреждения (МБУ ДО «Дом детского творчества», МБУ ДО «Детская юношеская спортивная школа», МБУ ДО «Островская детская школа искусств»);
- учреждения профессионального образования:
  - 1 государственное учреждение (ГБПОУ ПО «Островский многопрофильный колледж»).



**Рисунок 3. Динамика численности обучающихся в 2017-2021 г.г.**

В муниципальных общеобразовательных учреждениях г. Острова и Островского района в 2021-2022 учебном году обучалось 2503 человека (2020 год – 2720 человек). Организован подвоз 328 учащихся к месту учебы и обратно. 1848 воспитанников (2020 год – 2293 человек) занимаются в системе дополнительного образования, 1073 посещают дошкольные образовательные учреждения.

Средняя численность работников дошкольных, общеобразовательных и учреждений дополнительного образования составила 632 человека, из них: педагогических работников общеобразовательных организаций - 243 человек, педагогических работников дошкольного образования - 95 человек, педагогических работников дополнительного образования - 35 человек.

В базе «Электронная очередь ДОУ» на 01.01.2022 зарегистрировано 199 детей от 0 до 6 лет, желающих получать дошкольное образование.

Организация отдыха и оздоровления детей: 2019 год - 363 человека, 2020 год - 293 человека, 2021 год - 235 человек.

Организация временного трудоустройства несовершеннолетних граждан в возрасте 14-18 лет: 2019 год - 116 человек, 2020 год - 105 человек, 2021 год - 101 человек.

Реализация в Островском районе мероприятий национального проекта «Образование»:

- 2019 год:

- 1) Выполнение ремонтных работ в МБОУ «Крюковская СШ» (ремонт кровли над спортзалом, замена оконных блоков на стеклопакеты в помещении спортзала) - 1150000,00 рублей.

- 2) Приобретение формы для подростков, занимающихся в клубе «Допризывник» - 11616,16 рублей.

- 3) Приобретение оборудования в МБОУ «СШ № 1» (ноутбуки, интерактивные доски, многофункциональные устройства и прочие технические средства) - 2251441,16 рублей.

Всего - 3413057,32 рублей.

- 2020 год:

- 1) Приобретение оборудования для нужд МБУ ДО «Дом детского творчества им. К.И.Назаровой» в целях открытия 360 новых мест по трем направлениям (техническое – робототехника, туристско-краеведческое и естественно-научное по физико-географическому профилю) - 2472727,27 рублей.

Всего - 2 472 727,27 рублей.

- 2021 год:

- 1) Приобретение оборудования для нужд МБУ ДО «Дом детского творчества им. К.И.Назаровой» в целях открытия 60 мест по техническому и художественному направлению - 370384,66 рублей.

- 2) Капитальный ремонт спортивного зала МБОУ «СШ № 4» - 997982,58 рублей.

- 3) Приобретение спортивного инвентаря (шведские стенки, гимнастические лавки, баскетбольные щиты, тренажеры различной направленности) - 530483,00 рублей.

Всего - 1898850,24 рублей.

- 2022 год:

1) Капитальный ремонт спортивного зала МБОУ «Гимназия» - 1491757,36 рублей.

2) Капитальный ремонт спортивного зала МБОУ «СШ № 3» - 1530456,08 рублей.

Всего - 3022213,44 рублей.

### 1.2.5. Социальная защита населения

Государственные учреждения социального обслуживания Островского района осуществляют предоставление социальных услуг и социального обеспечения жителям Островского района. В настоящее время в районе функционируют три учреждения: ГКУСО «Центр социального обслуживания Островского района», в состав которого в результате реорганизации вошёл «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних», ГБУСО «Гривский дом-интернат для престарелых и инвалидов», к которому присоединился «Воронцовский дом-интернат» и ГБУСО «Дарьинский психоневрологический интернат».

Стационарное социальное обслуживание ежедневно получают 155 граждан пожилого возраста и инвалидов и 30 несовершеннолетних, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.

Специалисты Центра социального обслуживания осуществляют предоставление социального обслуживания на дому в отношении нуждающихся в надомных социальных услугах граждан, получателями которых являются 358 человек, 175 из которых проживают в сельской местности.

Обеспечение жилыми помещениями детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей: 2019 год - 7 жилых помещений, 2020 год - 19 жилых помещений, 2021 год - 9 жилых помещений.

### 1.2.6. Культура

Сеть учреждений культуры муниципального образования «Островский район» составляет:

- Муниципальное бюджетное учреждение культуры Центр культуры «Юбилейный» муниципального образования «Островский район» (18 филиалов)

- Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Островская центральная районная библиотека» Муниципального образования «Островский район» (18 филиалов)

В 2021 году в Островском районе проведено 1194 культурно-массовых мероприятий, количество посетителей 231351 человек. В том числе в сельской местности проведено 870 мероприятий, количество посетителей 77061 человек.

Количество киносеансов за 2021 год составило 847, количество посетителей 10331 человек.

В 2021 году в Островском районе работало 65 клубных формирований, в которых занималось 875 участников, из них в городе - 26 формирований с 430 участниками, на селе 39 формирований с 445 участниками. Из клубных формирований - 11 коллективов художественной самодеятельности, в них занимаются 232 участника.

Число читателей в 2021 году - 8983 человек, в том числе 8689 - читатели, посещающие стационарные точки, 266 - нестационарные, 28 человек - удаленные читатели.

Размер совокупного книжного фонда публичных библиотек составляет 150435 единиц хранения. В 2021 году в библиотеки поступило 3080 экземпляров печатных документов (книг, периодики, нот, карт и т.д.) или 110 экземпляров на 1000 жителей.

17 библиотек МО «Островский район» подключено к сети Интернет.

Реализация мероприятий национального проекта «Культура»:

- 2019 год:

1) Поставка звукового оборудования для сельских клубов - структурных подразделений МБУК Центр культуры «Юбилейный» - 1003684,00 рублей.

2) Поставка оборудования для создания виртуального концертного зала на базе МБУ ДО «Островская детская школа искусств» - 980000,00 рублей.

Всего - 1983684,00 рублей.

- 2020 год:

1) Создание модельной муниципальной библиотеки (текущий ремонт помещений; приобретение литературы; приобретение компьютерной, мультимедийной и звукозаписывающей техники; приобретение мебели; обучение сотрудников) - 10526315,79 рублей.

Всего - 10526315,79 рублей.

- 2022-2023 годы:

1) Выполнение работ по подготовке проектной документации, инженерные изыскания и выполнение работ по строительству объекта «Центр культурного развития» - 135424956,64 рублей.

Всего - 135424956,64 рублей.

### **1.2.7. Молодежная политика**

Вопросом реализации молодежной политики на территории муниципального образования «Островский район» занимается Комитет по культуре, молодежной политике и спорту Администрации Островского района, а также подведомственные учреждения.

В МБУК Центр культуры «Юбилейный» функционирует отдел по работе с молодежью, численность работников отдела 4 человека.

Основные задачи отдела:

- координация и взаимодействие с общественными молодежными организациями, содействие созданию новых молодежных и детских общественных объединений, движений;
- организация и проведение информационно-аналитической, организационной, методической работы по поддержке молодежных и детских общественных объединений, движений;
- воспитание у молодежи патриотизма и гражданственности, уважения к культурному наследию, истории, традициям своего края, людям старшего поколения;
- создание условий для личностного развития, формирование духовной и нравственной культуры, здорового образа жизни, инициативы и творческих способностей у молодежи и детей;
- содействие социально-психологической адаптации молодежи и детей и оказание социальной помощи молодым людям, подросткам и детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации;
- защита прав, интересов, достоинства молодежи и детей;
- оказание содействия в решении проблем занятости и трудоустройства молодежи на территории района;
- оказание помощи молодежи в профессиональной ориентации;
- содействие в организации досуга и массового отдыха молодежи.

В рамках реализации регионального проекта «Социальная активность» в 2020 году состоялось открытие муниципального ресурсного центра добровольчества на базе Центра культуры «Юбилейный». Центр стал уникальной площадкой для развития и популяризации добровольчества в муниципалитете. Также в рамках проекта Фонда президентских грантов «Твой регион - твои возможности» на базе центра добровольчества открылось представительство проектного офиса «Команды 2018».

С каждым годом численность ребят, заинтересованных в добровольческой деятельности, увеличивается. На 01.07.2022 в районе насчитывается около 60 волонтеров, ведущих активную деятельность по данному направлению. В 2021 году было проведено 58 акций и мероприятий. С целью поощрения активной молодежи в 2021 году проведен I Молодежный форум Островского района «Твой Остров», где самые активные добровольцы отмечены благодарственными письмами Главы Островского района.

На территории Островского района в каждом общеобразовательном учреждении действуют молодежные общественные организации, количество участников насчитывает 931 человек.

### **1.2.8. Физическая культура и спорт**

В Островском районе функционирует 83 спортивных сооружения, из них 48 плоскостных спортивных сооружений площадью 48000 м. кв., 14 спортивных залов площадью 2646 м.кв.

За 2021 год в Островском районе соревнования проводились по 16-м видам спорта. Было проведено 27 официальных мероприятий. Примерное количество участников – не менее 2600 участников. Наиболее массовыми традиционно остаются соревнования по таким видам спорта как: лыжные гонки, легкая атлетика, футбол, баскетбол, волейбол, шахматы.

Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в 2021 году составила 39,6 %, в 2020 году – 38,9 %. Необходимо отметить, что эта цифра постоянно меняется из-за того, что на территории Островского района находится большое количество войсковых частей, от которых зависит приток или наоборот отток детей и взрослых спортсменов нашего района.

### **1.2.9. Жилищно-коммунальное хозяйство**

Жилищно-коммунальное хозяйство - сфера экономики, напрямую определяющая качество жизни и благополучие населения, а также условия развития всех видов экономической деятельности.

Общая площадь жилых помещений в муниципальном образовании «Островский район» составила 971,1 тыс.м.кв.

**Таблица 7. Наличие жилищного фонда в муниципальном образовании «Островский район»**

Наименование показателей	Число, ед.			Общая площадь жилых помещений - всего, тыс. м. кв.	в том числе		
	Жилых домов (индивидуально-определенных зданий)	Многоквартирных домов	Домов блокированной застройки		в жилых домах (индивидуально-определенных зданиях)	в многоквартирных домах	в домах блокированной застройки
Жилищный фонд - всего	5005	339	526	973,1	363,1	318,7	291,3
в том числе в собственности:	4223	44	487	698,3	312,3	115,7	270,3
- частной							
- государственной	0	26	12	37,8	0	35,7	2,1
- муниципальной	782	269	27	237,0	50,8	167,3	18,9

**Таблица 8. Распределение жилых помещений по количеству комнат**

Наименование показателей	Всего	в том числе			
		однокомнатных	2-комнатных	3-комнатных	4-комнатных и более
Число квартир в многоквартирных домах, ед.	12283	2567	6268	2866	582
Общая площадь квартир в многоквартирных домах, тыс. м. кв.	318,7	85,6	112,8	84,5	35,8
Жилые дома (индивидуально-определенные здания), ед.	5005	1955	1266	1563	221
Общая площадь жилых домов, тыс. м. кв.	361,9	112,4	94,9	100,1	54,5
Дома блокированной застройки, ед.	526	109	250	165	2
Общая площадь домов блокированной застройки, тыс. м. кв.	291,3	7,3	37,9	240,5	5,6

**Таблица 9. Оборудование жилищного фонда**

Наименование показателей	Всего	в том числе оборудованная
--------------------------	-------	---------------------------

		водоснабжением	в том числе централизованным	водоотведением (канализацией)	в том числе централизованным	отоплением	в том числе централизованным	горячим водоснабжением	в том числе централизованным	ваннами (душшем)	газом (сетевым, сжиженным)	в том числе централизованным	электрическими плитами
Общая площадь жилых помещений, тыс. м. кв.	973,1	632,5	496,2	617,4	494,1	726,3	402,5	481,9	398,1	447,0	751,3	472,9	15,7
в том числе в многоквартирных домах	318,7	223,1	210,0	221,4	209,6	270,0	209,6	204,6	202,5	207,6	251,5	198,4	12,7

**Таблица 10. Распределение жилищного фонда по проценту износа**

Наименование показателей	Жилые дома (индивидуально-определенные здания)		Многоквартирные дома		Дома блокированной застройки	
	количество, ед.	общая площадь жилых помещений, тыс. м. кв.	количество, ед.	общая площадь жилых помещений, тыс. м. кв.	количество, ед.	общая площадь жилых помещений, тыс. м. кв.
По проценту износа: от 0 до 30 %	585	84,1	68	186,7	52	144,9
от 31 % до 65 %	2556	145,3	169	88,9	243	100,0
от 66 % до 70 %	1656	118,6	66	34,1	154	32,8
свыше 70 %	208	15,1	36	9,0	77	13,6

**Таблица 11. Распределение жилищного фонда по материалу стен и времени постройки**

Наименование показателей	Общая площадь жилых помещений, тыс. м. кв.	Число жилых домов (индивидуально-определенных зданий), ед.	Число многоквартирных домов, ед.	Число домов блокированной застройки, ед.
По материалу стен:				
Каменные	0	0	0	0
Кирпичные	291,9	439	198	247
Панельные	234,2	106	96	100
Блочные	21,6	127	1	1
Монолитные	3,5	2	1	0

Смешанные	27,5	224	0	0
Деревянные	362,6	3845	31	112
Прочие	31,8	262	12	66
По годам возведения:				
до 1920	15,3	34	15	27
1921-1945	55,8	212	24	52
1946-1970	350,7	2491	228	293
1971-1995	438,8	1816	60	130
После 1995	112,5	452	12	24



**Таблица 12. Ввод в действие жилых домов в Островском районе**

Годы	Ввод в действие жилых домов, кв. метров	
	кв. метров	% к предыдущему году
2017	1653	56,3
2018	2265	137,0
2019	4242	187,3
2020	3176	74,9
2021	7295	229,7

В Островском районе в 2021 году введено 7295 кв. метров жилья, что в 2,3 раза больше, чем в 2020 году.

Доля населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия в 2021 году, в общей численности населения, состоящего на учете в качестве нуждающегося в жилых помещениях – 32,4 % (2020 год – 39,2 %).

В целях реализации третьего этапа (2021-2022 гг.) областной адресной программы «Переселение граждан из аварийного жилищного фонда в 2019-2025 годах» производится строительство многоквартирного дома с последующим использованием жилых помещений (квартир) для переселения граждан из аварийного жилищного фонда МО «Островский район», признанного таковым до 01.01.2017 года. Место строительства: Псковская область, Островский район, ГП «Остров», ул. Больничная, вблизи дома № 26, земельный участок с кадастровым номером 60:13:0130732:146. Количество квартир – 44, общая площадь жилых помещений (квартир) - 1329,1 кв. м.

Жилищно-коммунальное хозяйство представляет собой комплекс отраслей экономики, обеспечивающий функционирование инженерной инфраструктуры (теплоснабжение, водоснабжение, водоотведение, электроснабжение, газоснабжение и др.) различных зданий в населенных пунктах, создающий удобства и комфортабельность проживания и нахождения в них людей путем предоставления им широкого спектра услуг.

На территории муниципального образования «Островский район» осуществляют свою деятельность:

1. Теплоснабжающие предприятия:

- МУП «ЖКХ» Островского района

В хозяйственном ведении предприятия находятся:

- 28 котельных (85% от общего числа котельных в районе), из них: 3 работают на газовом топливе, 1 – на древесной щепе, 8 – на угле, 16 – на дровах;
- 50,45 км. тепловых сетей (в 2-х трубном исчислении);
- 3 центральных тепловых пункта.

- ООО «Газпром теплоэнерго Псков»

В ведении предприятия находится:

- 1 котельная, работающая на газовом топливе;
- 4,59 км. тепловых сетей (в 2-х трубном исчислении).

- ЖКС № 14 (г. Псков) филиала ФГБУ «Центральное жилищно-коммунальное управление» Минобороны России (по ЗВО)

В ведении организации находится:

- 1 котельная, работающая на угле;
- 1,62 км. тепловых сетей.

- Великолукский территориальный участок Октябрьской дирекции по тепловодоснабжению Центральной дирекции по тепловодоснабжению – филиала открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (ДТВУ-2)

На территории Островского района в ведении ДТВУ-2 находится:

- 1 котельная, работающая на угле;
- 0,56 км. тепловых сетей.

- ООО «Теплый Остров»

В ведении организации находится:

- 1 котельная, работающая на газовом топливе.

## 2. Предприятия, оказывающие услуги по водоснабжению и водоотведению:

- МУП «ЖКХ» Островского района

В хозяйственном ведении предприятия находятся:

- 148,27 км водопроводных сетей;
- 57,17 км канализационных сетей;
- канализационные насосные станции – 8 ед.;
- очистные сооружения канализации – 4 ед., пропускной способностью – 14,300 тыс. м.куб./сутки;
- повысительная насосная станция.

- Великолукский территориальный участок Октябрьской дирекции по тепловодоснабжению Центральной дирекции по тепловодоснабжению – филиала открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (ДТВУ-2).

### **1.2.10. Информационно-коммуникационный комплекс**

Современное общество характеризуется высоким уровнем развития информационных и телекоммуникационных технологий и их интенсивным использованием гражданами, бизнесом и органами власти. Информационные и коммуникационные технологии стали частью современных управленческих систем во всех отраслях экономики, сферах государственного управления, обороны страны, безопасности государства и обеспечения правопорядка. Общество заинтересовано в получении информации, соответствующей высокому интеллектуальному и культурному уровню развития граждан района.

Правовой основой развития информационных и телекоммуникационных технологий в Островском районе являются Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы, утвержденная Указом Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203.

Развитие информационного общества в Островском районе призвано способствовать обеспечению следующих интересов:

- развитие человеческого потенциала;
- обеспечение безопасности граждан и органов власти;
- развитие свободного, устойчивого и безопасного взаимодействия граждан и организаций, органов государственной власти, органов местного самоуправления Островского района;
- повышение эффективности местного самоуправления, развитие экономики и социальной сферы в Островском районе;
- формирование цифровой экономики.

Роль информационных технологий в решении задач, стоящих перед органами местного самоуправления, растет с каждым годом. Повышается технологическая сложность внедряемых решений, растут требования к надежности вычислительной техники, информационных и телекоммуникационных систем, квалификации персонала.

Приоритетным направлением для обеспечения свободного доступа граждан и организаций к информации на всех этапах ее создания и распространения является развитие информационной и коммуникационной инфраструктуры района.

Для устойчивого функционирования и развития информационной и коммуникационной инфраструктуры органам местного самоуправления Островского района необходимо:

- обеспечить доступ граждан и организаций к качественным услугам связи;
- обеспечить переход органов местного самоуправления к использованию инфраструктуры электронного правительства, входящей в информационную инфраструктуру Псковской области;

- обеспечить использование российских криптоалгоритмов и средств шифрования при электронном взаимодействии федеральных органов исполнительной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, государственных внебюджетных фондов, органов местного самоуправления между собой, а также с гражданами и организациями;

- обеспечить переход органов местного самоуправления района на использование продуктов и услуг отечественных ИТ-компаний, отечественного офисного программного обеспечения. Основными задачами применения информационных и коммуникационных технологий для развития социальной сферы, системы муниципального управления, взаимодействия граждан и органов местного самоуправления являются:

- развитие технологий электронного взаимодействия граждан, организаций, государственных органов, органов местного самоуправления наряду с сохранением возможности взаимодействия граждан с указанными организациями и органами без применения информационных технологий;

- применение в органах местного самоуправления новых технологий, обеспечивающих повышение качества управления, предоставления государственных и муниципальных услуг;

- обеспечение возможности использования информационных и коммуникационных технологий при проведении опросов и переписи населения;

- применение основанных на информационных и коммуникационных технологиях систем управления и мониторинга во всех сферах общественной жизни.

Основными задачами применения информационных технологий в сфере взаимодействия района и бизнеса, формирования новой технологической основы в экономике являются:

- использование инфраструктуры электронного правительства для оказания муниципальных, а также востребованных гражданами коммерческих и некоммерческих услуг;

- продвижение проектов по внедрению электронного документооборота в организациях, создание условий для повышения доверия к электронным документам, осуществление в электронной форме идентификации и аутентификации участников правоотношений;

- сокращение административной нагрузки на субъекты хозяйственной деятельности вследствие использования информационных и коммуникационных технологий при проведении проверок органами муниципального контроля, при сборе данных официального статистического учета.

#### **1.2.11. Дорожная инфраструктура, благоустройство, транспорт, связь**

Дорожное хозяйство является одним из элементов транспортной инфраструктуры, который обеспечивает свободу передвижения граждан и делает возможным свободное перемещение товаров и услуг. Наличием и состоянием сети автомобильных дорог общего пользования определяется территориальная целостность и единство экономического пространства.

Автомобильные дороги общего пользования:

- федерального значения протяженностью – 52,347 км.

- регионального значения протяженностью – 312,638 км.

- местного значения: проходящие в границе Островского района – 456,44 км.; проходящие в границах населенных пунктов – 339,047 км.

Реализация мероприятий национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги»:

• 2019 год:

1) Ремонт участка автомобильной дороги ул. К. Маркса (протяженность 707 м.) – 6851954,00 рублей.

2) Ремонт участка автомобильной дороги ул. В. Сергеева (протяженность 373 м.) – 2915229,00 рублей.

3) Ремонт участка автомобильной дороги ул. Комсомольская (протяженность 199 м.) – 2290561,00 рублей.

4) Ремонт участка автомобильной дороги по ул. М. Егорова (протяженность 762 м.); ул. Меркурьева (протяженность 509 м.) – 17256253,00 рублей.

Всего - 29313997,00 рублей.

• 2020 год:

1) Ремонт автомобильной дороги ул. Балтийская (протяженность 650 м.) -11991531,00 рублей.

2) Ремонт автомобильной дороги ул. Пригородная (протяженность 787 м.) - 9796698,36 рублей.

3) Ремонт автомобильной дороги ул. Рымара (протяженность 200 м.) - 2287384,00 рублей.  
4) Ремонт участка автомобильной дороги ул. Гастелло (протяженность 300 м.); ул. Полевая (протяженность 600 м.) - 7712193,14 рублей.  
5) Ремонт участка автомобильной дороги ул. 1 Мая (от ул. Освобождения до ул. К.Маркса, протяженность 380 м.) - 6728670,00 рублей.  
6) Ремонт участка автомобильной дороги ул. Германа (протяженность 204 м.) - 2697366,00 рублей.  
7) Ремонт участка автомобильной дороги ул. Соляная (протяженность 204 м.) - 2940748,00 рублей.  
Всего - 44154590,50 рублей.

- 2021 год:

1) Ремонт автомобильной дороги пер. Горный (протяженность 400 м.) - 3658007,76 рублей.  
Всего - 3 658 007,76 руб.

- 2022 год:

1) Ремонт автомобильной дороги общего пользования местного значения Изъядиново-Юрчане (км 0+000-км 6+350) СП «Горайская волость» - 4430162,68 рублей.  
2) Ремонт автомобильной дороги общего пользования местного значения Санкт-Петербург-Киев км 334+060 - д. Оловяшкино СП «Островская волость» - 1442520,00 рублей.  
3) Ремонт автомобильной дороги общего пользования местного значения ул. Елоховская в д. Карпово - 2727317,32 рублей.  
Всего - 8 600 000,00 руб.

Реализация мероприятий национального проекта «Жилье и городская среда»:

- 2019 год:

1) Выполнение работ по обустройству и освещению городского парка (2 часть) - 5511681,00 рублей.  
2) Ремонт фонтана в парке Победы - 4359618,00 рублей.  
Всего - 9871299,00 рублей.

- 2020 год:

1) Благоустройство дворовой территории: г. Остров, ул. К.Маркса д.25, 27 - 3716771,00 рублей.  
2) Благоустройство дворовой территории: г. Остров, ул. К.Маркса д.2,4,6 - 1542696,54 рублей.  
3) Благоустройство общественной территории: г. Остров, ул. Ленина, д.3,5, 7 - 997564,46 рублей.  
4) Благоустройство дворовой территории: г. Остров, ул. 1 Мая, д. 14 - 1781665,00 рублей.  
Всего - 8038697,00 рублей.

- 2021 год:

1) Благоустройство лесопарковой зоны отдыха (м-н Строитель) - 3308445,00 рублей.  
2) Благоустройство общественной территории (ул. С. Перовской, д. 9, территория заброшенного стадиона) - 4744984,44 рублей.  
3) Ремонт дворовых территорий по ул. Меркурьева, д. 12, ул. Авиационной, д. 7 - 5818353,34 рублей.  
Всего - 13871782,78 рублей.

- 2022 год:

1) Благоустройство общественной территории стадиона в Острове-2 по ул. Авиационная - 4130398,80 рублей.  
2) Благоустройство общественной территории «Детский парк» в г. Острове - 3288619,20 рублей.  
3) Реконструкция площади и сквера им. Кл. Назаровой - 72450000,00 рублей.  
4) Строительство здания многоквартирного жилого дома - 60385522,66 рублей.  
Всего - 140254540,66 руб.

Реализация мероприятий Государственной программы Псковской области «Комплексное развитие сельских территорий»:

- 2020 год:

1) Поставка и установка детского и спортивного оборудования, малых архитектурных форм в д. Горай СП «Горайская волость» - 894200 рублей.  
2) Ремонт дворовой территории многоквартирных домов № 15А и № 15Б по ул. Советской в д. Городище СП «Островская волость» - 1394400 рублей.

3) Устройство монолитной плиты в с. Воронцово - 299800 рублей, выполнение работ по поставке и установке спортивного оборудования в д. Воронцово СП «Воронцовская волость» - 621700 рублей.

4) Ремонт дворовой территории в д. Малая Губа СП «Бережанская волость» - 1646100 рублей.

Всего - 4856200 рублей.

• 2021 год:

1) Приобретение автобуса КАВЗ 4238-62 для нужд образовательных учреждений Островского района - 7143300 рублей.

2) Приобретение сборно-разборной сцены для МБУК ЦК «Юбилейный» - 4179000 рублей.

3) Приобретение автобуса ПАЗ для МБУК ЦК «Юбилейный» - 3289700 рублей.

4) Благоустройство общественно-значимой территории вблизи здания с адресом: с. Воронцово, ул. Советская, д. 24 - 1503400 рублей.

5) Устройство детской площадки в д. Покаты Бережанской волости – 465300 рублей.

6) Устройство детской площадки в д. Карпово Островской волости – 1294000 рублей.

7) Благоустройство общественно значимой территории вблизи здания с адресом: д. Гривы, ул. Школьная, д. 37 – 1403500 рублей.

8) Строительство очистных сооружений канализации в д. Гороховое озеро – 3829400 рублей.

9) Строительство очистных сооружений канализации ул. Полевая – пер. Дженнера – 3259300 рублей.

Всего - 26366900 рублей.

• 2022 год:

1) Обустройство общественных колодцев и водоразборных колонок на территории СП «Островская волость» (д. Алексеевка; д. Городище, ул. Ветеранов; д. Городище, ул. Торговая) - 1197400 рублей.

2) Разработка проектно-сметной документации по объектам, включенным в состав проектов комплексного развития сельских территорий - 3030000 рублей, в том числе:

- Капитальный ремонт участка водопроводной сети в д. Дубки СП «Бережанская волость» - 505000 рублей.

- Капитальный ремонт участка водопроводной сети в д. Шики СП «Воронцовская волость» - 505000 рублей.

- Капитальный ремонт участка водопроводной сети и водонапорной башни в д. Подмогилье СП «Воронцовская волость» - 505000 рублей.

- Капитальный ремонт участка водопроводной сети и водопроводной башни в д. Елины СП «Бережанская волость» - 505000 рублей.

- Капитальный ремонт участка водопроводной сети и строительство водонапорной башни в д. Заньково СП «Бережанская волость» - 505000 рублей.

- Капитальный ремонт участка водопроводной сети в д. Городище СП «Островская волость» (д. Городище, ул. Советская, вблизи д. 15а, 15б) - 505000 рублей.

Итого - 4227400 рублей.

В Островском районе пассажирские перевозки осуществляются только автомобильным видом транспорта. Воздушные, водные и железнодорожные пассажирские перевозки в районе не осуществляются.

По проходящим через район железнодорожным путям проходят транзитные товарные сообщения.

В реестр муниципальных маршрутов регулярных перевозок на территории МО «Островский район» включен 21 маршрут регулярных перевозок, из них 17 межпоселенческих и 4 городских.

Регулярные перевозки по муниципальным маршрутам осуществляет Островский филиал ГП ПО «Псковпассажиравтотранс».

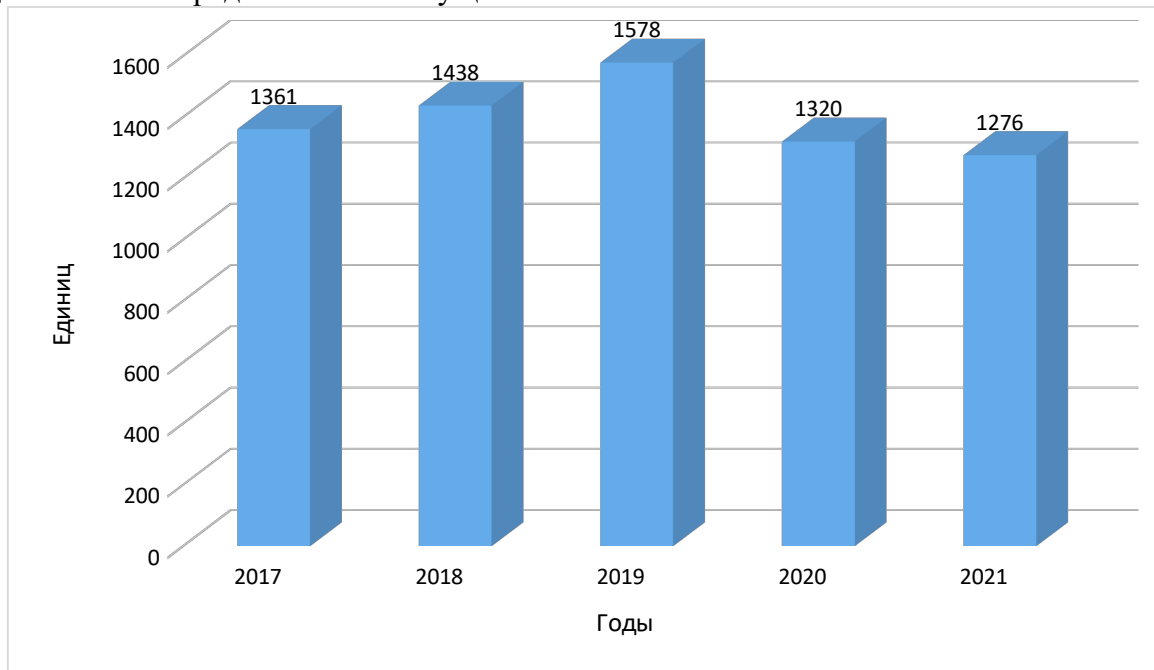
На территории Островского района оказываются услуги: почтовой связи, стационарной телефонной связи, сотовой телефонной связи.

Услуги почтовой связи оказывает Островский почтамт УФПС Псковской области филиала ФГУП «Почта России», который обслуживает в районе 12 стационарных отделений почтовой связи. Почта представляет населению не только почтовые услуги, но и финансовые, коммерческие и другие.

Операторы, предоставляющие услуги связи в Островском районе: «Ростелеком», «МТС», «Мегафон», «Билайн», «Теле 2», «Йота».

### 1.2.12. Обеспечение общественного порядка

Общественный порядок и общественная безопасность являются основными объектами охраны в деятельности органов внутренних дел. Цель установления и поддержания общественного порядка состоит в обеспечении безопасности личности, общественной безопасности, в создании благоприятных условий для нормального функционирования организаций и общественных объединений, для труда и отдыха граждан, уважения их чести, человеческого достоинства и общественной нравственности. Таким образом, состояние общественного порядка оказывает существенное влияние на качество жизни населения.



**Рисунок 4. Число зарегистрированных преступлений на 100000 человек населения**

Оперативная обстановка на территории оперативного обслуживания ОМВД России по Островскому району остается стабильной, сохранена эффективность выполнения задач по укреплению законности, предупреждению, пресечению и раскрытию преступлений. За последние годы сокращается число зарегистрированных преступлений на 100000 человек населения. Сокращается количество совершенных преступлений в общественных местах. Определенный положительный эффект приносят профилактические мероприятия, к их числу можно отнести камеры наружного видеонаблюдения, установленные в городе в рамках АПК «Безопасный город» с выводом изображения на монитор, расположенный в дежурной части. Кроме того, на постоянной основе проводятся различные профилактические мероприятия.

## 1.3. Экономический потенциал Островского района

### 1.3.1. Сельское хозяйство

Агропромышленный комплекс района является одним из ведущих секторов экономики района. Сельское хозяйство Островского района представляют 8 сельскохозяйственных предприятий, 7 крестьянско-фермерских хозяйств. В сельскохозяйственных предприятиях района работает 283 человека.

Общая площадь района 243500 га, в том числе сельскохозяйственные угодья составляют 105425 га, из них пашня 63906 га. Общественным сектором сельского хозяйства по состоянию на 01.01.2022 используется 22025 гектаров земли.

Основные направления деятельности сельхозпредприятий района – мясо - молочное животноводство, производство козьего молока, овцеводство и свиноводство, выращивание зерновых культур и рапса.

Отрасль растениеводства в сельскохозяйственных предприятиях является подсобным цехом для животноводства. Молочное направление сельскохозяйственного производства в значительной степени обусловлено природно-климатическими условиями района, сложившимися традициями и ресурсным потенциалом.

Ведущая роль в сельскохозяйственной экономике района принадлежит общественному сектору АПК, в частном секторе в связи с ухудшением демографической ситуации на селе, диспаритетом цен и трудоёмкостью сельскохозяйственного производства сохраняется тенденция сокращения объёмов производства.

За 2021 год всеми категориями хозяйств было произведено: 16345 т зерна, 200 т картофеля, 78 т овощей, 9397 т мяса, 2127 т молока.

Сельскохозяйственными организациями района приобретается новая техника и оборудование за счёт всех источников финансирования (кредит, лизинг, собственные средства). В 2021 машинно-тракторный парк пополнился тремя пресс-подборщиками, разбрасывателем удобрений, плугом.

Для создания прочной кормовой базы ежегодно проводится подсев многолетних трав, посев однолетних трав.

ООО «ИДАВАНГ» выращивает высокобелковые культуры: горох, сою. После проведения культуртехнических работ в районе вводятся в севооборот новые посевные площади для возделывания зерновых культур и рапса, так в 2022 году работы проведены на площади 104,33 га.

С 2019 года появилась в районе новая отрасль в животноводстве - овцеводство. ООО «ОстровАгро» содержится 350 голов овец, планируется увеличение до 500 голов.

**Таблица 13. Выручка от реализации сельскохозяйственной продукции, государственная поддержка сельскохозяйственной отрасли**

Годы	Выручка от реализации сельскохозяйственной продукции		Государственная поддержка сельскохозяйственной отрасли млн. руб.
	млн. руб.	% к предыдущему году	
2016	1 241,5	93,2	70,2
2017	1 366,8	112,0	79,6
2018	1 410,2	103,2	118,1
2019	1 331,5	94,5	53,6
2020	1 469,3	109,0	20,8

Основные меры по развитию агропромышленного комплекса заключаются в следующем: стимулирование вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения для расширения объемов деятельности крупных и средних сельскохозяйственных организаций, фермерских хозяйств и привлечения на территорию района потенциальных инвесторов; поддержка реконструкции мелиоративных систем, разработка и создание новых проектов по мелиорации земель сельскохозяйственного назначения; содействие широкому внедрению биотехнологий в растениеводстве и животноводстве, направленных на защиту растений, увеличение пищевой ценности сельскохозяйственных культур, продуктивности и здоровья поголовья скота; усиление контроля за экологической безопасностью ведения сельскохозяйственной деятельности (утилизации отходов агропромышленного комплекса и снижения загрязнения водных источников) и продукции сельского хозяйства (содержанием в ней вредных веществ существенно ниже пределов допустимых норм).

### 1.3.2. Промышленность

Важное место в экономике Островского района занимает промышленный комплекс, в основе которого развитие обрабатывающих производств. Развитие промышленных предприятий оказывает значительное влияние на процесс социально-экономического развития муниципального образования.

Наиболее крупные организации промышленного комплекса Островского района:

- ООО «Кампотекс». В 2009 году российская компания «Кампотекс» основала марку домашнего текстиля WoolHouse. В основу концепции бренда легла идея создания теплого и уютного дома. Отличительным знаком WoolHouse стало уникальное итальянское трикотажное полотно, ворс которого - натуральная некрашенная шерсть тонкорунной овцы породы меринос. меховые и тканые пледы, подушки сделали марку узнаваемой и любимой, позволили занять лидирующие позиции на рынке. В дополнение к текстильной коллекции дизайнеры марки разработали линию домашней одежды и обуви. Красивые, легкие, прекрасно согревающие и удерживающие тепло шерстяные тапочки, пончо, куртки и жилеты с отделкой из трикотажной замши, хлопка и плащевой ткани. Сегодня «Кампотекс» является компанией полного производственного цикла: коллекции WoolHouse разрабатываются в

московской дизайн-студии компании, отшиваются на собственной фабрике в Псковской области (город Остров), ткани закупаются в Европе.

Вид деятельности: производство готовых текстильных изделий.

Юридический адрес: 180559, Псковская область, Псковский район, д. Наволок, 36б.

Фактический адрес: 181350, Псковская область, г. Остров, пер. Западный, 12.

ИНН 7720538740.

Объем выручки: 2019 год - 351879 тыс. рублей, 2020 год - 276112 тыс. рублей, 2021 год - 283016 тыс. руб.

Среднесписочная численность работников: 2019 год - 160 человек, 2020 год - 139 человек, 2021 год - 141 человек.

Выпуск основных видов продукции за 2021 год: женская одежда - 40745 единиц, согревающие аксессуары (стрейч) - 78751 единиц.

- ООО «Аб Мед». Компания ООО «АБ Мед» является отечественным производителем медицинской мебели из металла, специального оборудования для стоматологических кабинетов, больниц, поликлиник, аптек и медицинских учебных учреждений, для зуботехнических, косметологических кабинетов и лабораторий общего медицинского назначения.

Вид деятельности: производство медицинских инструментов и оборудования.

Юридический адрес: 109388, г. Москва, ул. Гурьянова, д. 30, пом. 106,107.

Фактический адрес: 181350, Псковская область, г. Остров, ул. Б. Пионерская, д. 45А.

ИНН 6013008576.

Объем выручки: 2020 год - 240168 тыс. рублей, 2021 год - 264168 тыс. руб.

Среднесписочная численность работников: 2020 год - 151 человек, 2021 год - 160 человек.

Выпуск основных видов продукции за 2021 год: медицинская мебель металлическая модульная - 12071 модуль, рециркулятор (облучатель) воздуха бактерицидный - 1572 шт.

- ООО «Хармс». ООО «ХАРМС» является производителем сухих и густых водорастворимых экстрактов из растительного сырья (Алтея, Солодки, Красавки, Валерьяны, Мукалтина, Боярышника, Сенны, Пустырника, Термопсиса и др.). Продукция является сырьем для фармацевтического и пищевого производства. Является ингредиентом (сырьем) при производстве БАД (Биологически активных добавок) и входит в состав косметики и парфюмерии.

Вид деятельности: производство экстрактов из лекарственного сырья.

Юридический адрес: 191167, г. С. Петербург, ул. А. Невского, д. 9А, офис 306.

Фактический адрес: 181350, Псковская область, Островский район, с. Воронцово, ул. Советская, д. 164.

ИНН 7815023002.

Объем выручки: 2019 год - 134972 тыс. рублей, 2020 год - 166178 тыс. рублей, 2021 год - 156071 тыс. руб.

Среднесписочная численность работников: 2019 год - 97 человек, 2020 год - 97 человек, 2021 год - 83 человека.

Выпуск основных видов продукции за 2021 год: мукалтин экстракт сухой - 9,0 т., валерианы экстракт густой - 6,5 т.

- АО «Островский завод электрических машин». Акционерное общество «Островский завод электрических машин» занимается производством электрических машин постоянного тока, универсальных электродвигателей, тахогенераторов, дросселей, трансформаторов, жгутов и других электротехнических изделий.

Вид деятельности: производство электродвигателей, трансформаторов и генераторов.

Юридический адрес: 181350, Псковская область, г. Остров, ул. О. Молодогвардейцев, д. 43.

Фактический адрес: 181350, Псковская область, г. Остров, ул. О. Молодогвардейцев, д. 43.

ИНН 6013000129.

Объем выручки: 2019 год - 79109 тыс. рублей, 2020 год - 60457 тыс. рублей, 2021 год - 61667 тыс. руб.

Среднесписочная численность работников: 2019 год - 76 человек, 2020 год - 74 человек, 2021 год - 68 человека.

Выпуск основных видов продукции за 2021 год: электродвигатели малой мощности - 2929 шт., машины постоянного тока серии 2П, 4П - 99 шт., тахогенераторы серии ТГС-12Э - 360 шт.



- АО «Вектор». Производство интегральных электронных схем является основным видом экономической деятельности. За прошедшие десятилетия предприятие превратилось в производство с высокой культурой и в настоящее время является известным производителем и надежным поставщиком высококачественных изделий электронной техники: резисторных и конденсаторных блоков, слюдяных конденсаторов. Изделия АО «Вектор» всегда отличались высоким качеством среди отечественных производителей изделий электронной техники. Эффективная система подготовки производства, наличие резервов мощностей на предприятии позволяют в максимально короткие сроки выполнять заказы на выпускаемые изделия, разрабатывать новые и принципиально новые для предприятия изделия, отвечающие современным требованиям и адаптированные к условиям современного рынка. Продукция акционерного общества «Вектор» применяется во многих отраслях промышленности, в том числе авиакосмической.

Вид деятельности: производство электрооборудования.

Юридический адрес: 181350, Псковская область, г. Остров, ул. К. Маркса, 11.

Фактический адрес: 181350, Псковская область, г. Остров, ул. К. Маркса, 11.

ИНН 6013000866.

Объем выручки: 2019 год - 49220 тыс. рублей, 2020 год - 75991 тыс. рублей, 2021 год - 88791 тыс. руб.

Среднесписочная численность работников: 2019 год - 91 человек, 2020 год - 87 человек, 2021 год - 101 человек.

Выпуск основных видов продукции за 2021 год: резисторные блоки Б19К "5", ОСБ19К "9" - 656,4 тыс. шт., конденсаторные блоки Б18 "5", ОСБ18 "9" - 79,9 тыс. шт., конвекторы - 0,7 тыс. шт.

- ООО «Мастерица». Швейная фабрика ООО «Мастерица» открылась в октябре 2010 года. Специфика организации - в оказании услуг по пошиву обувных заготовок, меховых вкладышей и чулков для обувной промышленности. Имеется все необходимое оборудование для выполнения заказов по пошиву обувных заготовок. Могут также рассмотреть заказы на пошив детской одежды, спецодежды.

Вид деятельности: производство одежды.

Юридический адрес: 181350, Псковская область, г. Остров, ул. О. Молодогвардейцев, д. 43.

Фактический адрес: 181350, Псковская область, г. Остров, ул. О. Молодогвардейцев, д. 43.

Объем выручки: 2019 год - 34379 тыс. рублей, 2020 год - 40596 тыс. рублей, 2021 год - 65032 тыс. руб.

Среднесписочная численность работников: 2019 год - 83 человек, 2020 год - 86 человек, 2021 год - 94 человека.

Всего в ассортименте производства имеется 54 наименования продукции. За 2021 год выпущено 816000 пар заготовок для обуви. Выпуск продукции за 2021 год: полуфабрикат ОХ-14-048-01 - 24700 пар, полуфабрикат ПЕ-24-020 - 24600 пар, вкладыш ПЕ-15 УМ - 96000 пар, вкладыш ПЕ-25.2 - 64600 пар, манжет ПЕ-17 - 83500 пар.

- Обособленное производственное подразделение ОАО «Лужский абразивный завод» в г. Остров. Завод производит широкий ассортимент абразивного инструмента (отрезные, шлифовальные, полировальные, зачистные и лепестковые круги, сегменты и бруски шлифовальные) для обработки широкого круга материалов и для различного оборудования, а также графитосодержащие и шамотные изделия (тигли, муфели и т.д.), предназначенные для плавки и разливки цветных металлов.

Вид деятельности: производство абразивного инструмента.

Юридический адрес: 188230, Ленинградская область, г. Луга, ул. Красноармейская, 32.

Фактический адрес: 181350, Псковская область, г. Остров, ул. Б. Пионерская, 41а.

Объем выручки: 2019 год - 934100 тыс. рублей, 2020 год - 1147600 тыс. рублей, 2021 год - 1124720 тыс. руб.

Среднесписочная численность работников: 2019 год - 199 человек, 2020 год - 200 человек, 2021 год - 192 человека.

За 2021 год обособленным производственным подразделением в г. Острове выпущено 3418,9 тонн абразивного инструмента на бакелитовой связке.

### **1.3.3. Малое и среднее предпринимательство**

Сектор малого и среднего предпринимательства - серьезный резерв развития экономики и улучшения социального климата.

Его развитие позволяет обеспечить решение, как экономических, так и социальных задач, в том числе способствует насыщению рынка товарами и услугами, способствует снижению уровня безработицы, увеличению налоговых поступлений в бюджеты всех уровней.

Число субъектов малого и среднего предпринимательства в Островском районе по состоянию на 01.01.2022 составляет 541 единица, в том числе 107 юридических лиц и 434 индивидуальных предпринимателя.

Из общего числа субъектов малого и среднего предпринимательства:

- микропредприятия (среднесписочная численность работников не более 15 человек) - 523 единицы
- малое предприятие (среднесписочная численность работников не более 100 человек) - 16 единиц
- среднее предприятие (среднесписочная численность работников не более 250 человек) - 2 единицы.

Основная доля субъектов малого и среднего предпринимательства приходится на сферу торговли - 44,2 %; сферу транспорта - 11,6 %; в обрабатывающем производстве занято 7,9 %; в сельском, лесном хозяйстве, рыболовстве и рыбоводстве - 6,3 %; в строительстве - 6,3 %; парикмахерские и косметологические услуги оказывают 3,1 %.

Численность зарегистрированных самозанятых на 01.01.2022 в Островском районе составила 509 физических лиц.

#### 1.3.4. Потребительский рынок

В районе потребительский рынок представлен сетью объектов розничной торговли, состоящей из 283 магазинов и отделов, сетью предприятий общественного питания – 26 объектов, предприятиями, оказывающими бытовые услуги населению – 42 объекта.

Структура торговой сети характеризуется преобладанием непродовольственных магазинов, они составляют 56,7 %, продовольственные магазины и магазины, реализующие смешанный ассортимент – 43,3 %.

Островское районное потребительское общество представлено 23 магазинами, из них осуществляют торговлю в сельской местности – 20 магазинов.

На территории города 12 сетевых магазинов смешанного ассортимента: «Пятерочка», «Магнит», «Доброцен», «Светофор», «Хороший».

Имеют лицензию на продажу алкогольной продукции 31 юридическое лицо.

Количество аптек и аптечных пунктов - 11.

В 2021 году оборот розничной торговли составил 3195,4 млн. рублей, что на 28,2 % больше уровня 2020 года.

**Таблица 14. Структура оборота розничной торговли**

	Январь-декабрь 2021	
	млн. рублей	в % к январю-декабрю 2019
Оборот розничной торговли	3195,4	128,2
в том числе:		
пищевыми продуктами, включая напитки, и табачными изделиями	1446,3	117,0
непродовольственными товарами	1749,1	139,3

В расчете на душу населения оборот розничной торговли составил 112960 рублей.

В декабре 2021 года по сравнению с декабрем 2020 года индекс потребительских цен составил 108,1 %.

**Таблица 15. Динамика индексов потребительских цен**

Индекс	в том числе:
--------	--------------

	потребительских цен	продовольственные товары	непродовольственные товары	услуги
2021 год				
январь	100,9	101,5	100,7	100,1
февраль	100,7	101,1	100,9	99,95
март	100,3	100,1	100,7	100,1
март к декабрю 2020 года	102,0	102,7	102,3	100,1
апрель	100,4	100,6	100,4	100,1
май	100,7	101,0	100,5	100,5
июнь	100,2	99,7	100,4	100,7
июнь к декабрю 2020 года	103,3	104,0	103,5	101,5
июль	100,5	100,2	100,6	101,1
август	100,2	100,0	100,5	100,2
сентябрь	100,7	100,9	100,7	100,4
сентябрь к декабрю 2020 года	104,8	105,2	105,4	103,2
октябрь	101,6	102,3	101,9	99,9
ноябрь	100,7	100,9	100,8	100,2
декабрь	100,7	100,7	100,8	100,7
декабрь к декабрю 2020 года	108,1	109,4	109,2	104,0

#### **1.4. Инвестиционная деятельность**

Инвестиции играют важную роль в развитии экономики района, обеспечивая финансовые возможности, ускорение темпов роста и изменение структуры. Привлечение инвестиций в экономику района является одной из стратегических задач Островского района. Рост инвестиций напрямую влияет не только на увеличение налоговых поступлений в бюджет, создание новых рабочих мест, но и на уровень и качество жизни. Качество инвестиционной среды во многом определяется эффективностью работы муниципального уровня власти на местах: сроки получения разрешения на строительство, подключения к инженерным коммуникациям, оформление земельных участков, доступность инженерной инфраструктуры и так далее.

Основными направлениями деятельности Администрации Островского района по улучшению инвестиционного климата являются:

- актуализация нормативно-правовой базы для осуществления инвестиционной деятельности;
- организационно-информационная поддержка;
- сопровождение проектов по принципу «одного окна»;
- создание благоприятных условий для развития бизнеса.

Администрацией Островского района приняты следующие нормативно-правовые акты в сфере инвестиционной деятельности:

- Постановление Администрации Островского района от 02.04.2018 № 248 «Об утверждении Положения о муниципально-частном партнерстве в муниципальном образовании «Островский район»;
- Постановление Администрации Островского района от 23.04.2018 № 326 «Об утверждении Порядка заключения специального инвестиционного контракта на территории Островского района»;
- Постановление Администрации Островского района от 23.04.2018 № 327 «Об утверждении положения о проведении проверки инвестиционных проектов на предмет эффективности использования средств местного бюджета, направленных на капитальные вложения»;
- Постановление Администрации Островского района от 21.02.2017 № 110 «Об утверждении Порядка сопровождения инвестиционных проектов, реализуемых и (или) планируемых к реализации на территории Островского района»;

- Решение Собрании депутатов Островского района от 30.10.2018 № 96 «Об утверждении Порядка предоставления муниципальных гарантий муниципального образования «Островский район»;

- Постановление Администрации Островского района от 20.03.2019 № 211 «Об утверждении порядка принятия решения о предоставлении бюджетных инвестиций юридическим лицам, не являющимся государственными или муниципальными учреждениями и государственными или муниципальными унитарными предприятиями, в объекты капитального строительства и (или) на приобретение ими объектов недвижимого имущества за счет средств местного бюджета».

На текущую дату действуют 7 соглашений о сотрудничестве в целях реализации инвестиционных проектов с общим объемом инвестиций – 350 млн. руб. Реализация проектов позволит создать 257 новых рабочих мест.

По данным органов государственной статистики объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 жителя по итогам 2021 года составил 7177,2 рублей, за 2020 год – 6498,7 рублей, темп роста - 110,4 %.

Инвестиции в основной капитал за счет средств бюджета муниципального образования за 2021 год составили - 67179 тыс. рублей, за 2020 год - 26074 тыс. рублей, темп роста - 257,6 %.

### 1.5. Бюджет и межбюджетные отношения

Консолидированный бюджет Островского района на 2021 год утвержден по доходам в сумме 753603,0 тыс. рублей и расходам –775569,1 тыс. рублей.

По доходам консолидированный бюджет района за 2021 год исполнен в сумме 740535,1 тыс. рублей при плане 753603,0 тыс. рублей, что составляет 98,3 %.

За 2021 год в консолидированный бюджет Островского района поступило налоговых доходов в сумме 198913,5тыс. рублей, что составило 105 % при годовом плане 189469,0 тыс. рублей.Перевыполнение по налогу на доходы физических лиц;земельному налогу; акцизам по подакцизным товарам; налогу, взимаемому в связи с применением упрощенной системы налогообложения; налогу, взимаемому в связи с применением патентной системы налогообложения.

**Таблица 16. Структура налоговых доходов консолидированного бюджета**

	утверждено, тыс. рублей	исполнено, тыс. рублей	% исполнения	Структура налоговых доходов, %
Налог на доходы физических лиц	140420,0	141372,6	100,7	71,1
Налог на имущество физических лиц	2600,0	2326,8	89,5	1,2
Земельный налог	14634,0	15501,5	105,9	7,8
Акцизы по подакцизным товарам	21592,0	22006,9	101,9	11,1
Налог, взимаемый в связи с применением упрощенной системы налогообложения	4729,0	8967,4	189,6	4,5
Единый налог на вмененный доход	2343,0	2050,4	87,5	1,0
Единый сельскохозяйственный налог	65,0	34,1	52,5	0,0
Налог, взимаемый в связи с применением патентной системы налогообложения	411,0	4376,5	1064,8	2,2
Государственная пошлина	2675,0	2277,4	85,1	1,1

	утверждено, тыс. рублей	исполнено, тыс. рублей	% исполнения	Структура налоговых доходов, %
Прочие налоговые доходы	0,0	-0,1	0,0	0,0
Всего	189469,0	198913,5	105,0	100,0

По неналоговым доходам зачислено 24420,0 тыс. руб. при плане 16055,3 тыс. руб., что составляет 152,1 % годового плана. Перевыполнение по доходам от использования имущества; платежам при пользовании природными ресурсами; доходам от оказания платных услуг и компенсации затрат; доходам от продажи материальных и нематериальных активов.

**Таблица 17. Структура неналоговых доходов консолидированного бюджета**

	утверждено, тыс. рублей	исполнено, тыс. рублей	% исполнения	Структура неналоговых доходов, %
Доходы от использования имущества	4602,0	7673,4	166,7	31,4
Платежи при пользовании природными ресурсами	1754,0	2297,5	131,0	9,4
Доходы от оказания платных услуг и компенсации затрат	150,0	232,4	155,0	1,0
Доходы от продажи материальных и нематериальных активов	8780,0	13662,8	155,6	56,0
Штрафы, санкции, возмещение ущерба	769,3	547,3	71,1	2,2
Прочие неналоговые доходы	0,0	6,6	0,0	0,0
Всего	16055,3	24420,0	152,1	100,0

Безвозмездных поступлений в виде дотаций, субсидий и субвенций, иных межбюджетных трансфертов и безвозмездных поступлений зачислено в консолидированный бюджет района в сумме 517201,7 тыс. рублей при плане 548078,7 тыс. рублей, 94,4 % от годового плана.

Расходная часть консолидированного бюджета исполнена в объеме 715485,6 тыс. рублей, или на 92,3 % к годовому плану.

**Таблица 18. Структура расходов консолидированного бюджета**

	утверждено, тыс. рублей	исполнено, тыс. рублей	% исполнения	структура расходов, %
общегосударственные вопросы	130828,8	124507,8	95,2	17,4
национальная оборона	333,0	331,2	99,5	0,1
национальная	4499,3	3748,1	83,3	0,5

	утверждено, тыс. рублей	исполнено, тыс. рублей	% исполнения	структура расходов, %
безопасность				
национальная экономика	81552,5	74627,1	91,5	10,4
жилищно-коммунальное хозяйство	154256,1	120310,4	78,0	16,8
образование	339386,9	332793,7	98,1	46,5
культура	42274,5	40962,1	96,9	5,7
социальная политика	15577,4	15408,3	98,9	2,2
физическая культура и спорт	6316,6	2305,6	36,5	0,3
средства массовой информации	540,0	487,3	90,2	0,1
обслуживание муниципального долга	4,0	3,9	97,5	0,0
Всего	775569,1	715485,6	92,3	100,0

В 2021 году наблюдался профицит консолидированного бюджета в 25049,4 тыс. рублей.

### 1.6. Анализ внешней среды

Внешние факторы по своей природе возникновения не имеют отношения к социально-экономической системе муниципального района, однако они взаимосвязаны и оказывают определяющее воздействие на формирование внутренних факторов. Влиять на них со стороны муниципального района зачастую бывает либо невозможно, либо довольно трудно и неэффективно, поэтому их влияние следует учитывать при реализации Стратегии, как некоторые заданные условия с учетом прогноза их изменения и воздействия на систему муниципального района. Таким образом, основной особенностью реализации процесса социально-экономического развития Островского района является его прямая зависимость от внешних факторов, которые определяются в основном процессом реализации Стратегии социально-экономического развития Псковской области до 2035 года.

Внешние факторы, оказывающие влияние на развитие Островского района:

- федеральное и региональное законодательство (нормативно-правовые акты органов государственной власти), влияющее на политику социально-экономического развития муниципального образования;
- несбалансированная ценовая и тарифная политика естественных монополий ведущих свою деятельность в регионе;
- диспаритет (неравенство) цен на готовую сельскохозяйственную продукцию, определяемый общей конъюнктурой рынка в России и за рубежом;
- стратегическая и территориальная значимость муниципального образования в экономическом потенциале региона;
- существующая государственная политика в области поддержки малого бизнеса;
- инвестиционные предпочтения региональной власти в экономической политике;
- межбюджетные отношения и распределение финансовых ресурсов на развитие социальной инфраструктуры муниципального образования;
- существующая государственная политика в области духовного, интеллектуального, физического и культурного развития.

## 2. SWOT-анализ

На основе оценки исходной социально-экономической ситуации Островского района для обеспечения всестороннего учета местной специфики, анализа внутренних и внешних факторов, определяющих развитие муниципального образования, определена общая SWOT - классификация его сильных и слабых сторон, возможных преимуществ и угроз.

Анализ сильных и слабых сторон, возможности социально-экономического развития Островского района, а также угрозы, которые могут препятствовать дальнейшему развитию,

представлены в таблице 19.

**Таблица 19. Сильные и слабые стороны, возможности и угрозы**

Внутренние факторы		Внешние факторы	
Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угрозы
<b>Природные ресурсы и географическое положение</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Благоприятное географическое положение</li> <li>- Умеренно-благоприятные природно-климатические условия</li> <li>- Наличие рекреационных ресурсов</li> <li>- Наличие на территории района полигона ТКО</li> <li>- Наличие сельскохозяйственных земель</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недостаточно эффективное использование природных ресурсов и сельскохозяйственных угодий</li> <li>- Наличие несанкционированных свалок на территории населенных пунктов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Развитие туристско-рекреационного комплекса</li> <li>- Развитие отраслей, основанных на использовании природных ресурсов</li> <li>- Удовлетворение растущего спроса на качественную и экологически чистую сельскохозяйственную продукцию</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недостаточный интерес инвесторов к территориям провинции</li> <li>- Низкий уровень информационной осведомленности о потенциале территории на рынке туристических услуг</li> </ul>
<b>Жилищно-коммунальное хозяйство и транспорт</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Наличие участков под жилищное строительство</li> <li>- Газификация населенных пунктов</li> <li>- Наличие автомобильных дорог федерального и регионального значения</li> <li>- Наличие междугородных и внутрирайонных автобусных маршрутов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Высокий уровень износа инженерной инфраструктуры</li> <li>- Недостаток финансирования в отрасли инженерной и коммунальной инфраструктуры</li> <li>- Высокий уровень износа пассажирского транспорта</li> <li>- Необходимость капитального ремонта автомобильных дорог общего пользования местного значения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Участие в федеральных и региональных программах инфраструктурного развития</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Растущая конкуренция со стороны других муниципальных образований Псковской области, особенно в части предоставления инвестиционной инфраструктуры</li> </ul>
<b>Население и уровень жизни</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Отсутствие детской смертности</li> <li>- Организация временной занятости подростков</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Снижение численности населения (естественная убыль, миграционный отток)</li> <li>- Отставание уровня заработной платы от средней заработной платы по региону</li> <li>- Отток квалифицированных кадров и молодых специалистов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Создание конкурентоспособных условий на рынке труда для сокращения оттока трудоспособного населения в крупные города</li> <li>- Обязательное распределение выпускников ВУЗов по муниципалитетам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Старение населения и уменьшение количества трудоспособного населения и граждан репродуктивного возраста</li> <li>- Дефицит квалифицированных кадров</li> </ul>



Внутренние факторы		Внешние факторы	
Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угрозы
	за пределы района		
<b>Промышленность</b>			
- Наличие свободных территорий для организации промышленных и инвестиционных площадок	- Концентрация большинства промышленных предприятий в областном центре и крупных городах - Снижение объема инвестиций в основной капитал крупных и средних промышленных предприятий	- Создание рабочих мест в сельской местности посредством организации промышленных и инвестиционных площадок	- Высокая конкуренция со стороны других муниципальных районов области и ближайших регионов в отраслях обрабатывающей промышленности - Риски сокращения спроса на продукцию промышленных предприятий - Ужесточение конкуренции и монополизации на рынке промышленных предприятий - Высокий риск снижения объемов промышленного производства обрабатывающих отраслей и зависимость от рыночной конъюнктуры
<b>Сельское хозяйство</b>			
- Наличие земельных ресурсов для сельскохозяйственного производства - Государственная поддержка агропромышленного комплекса	- Дефицит квалифицированных кадров и молодых специалистов - Низкая оснащенность современной сельскохозяйственной техникой и оборудованием - Сезонность в уровне спроса на сельскохозяйственную продукцию	- Дальнейшее развитие животноводства и растениеводства на уровне региона - Новые меры поддержки сельскохозяйственных предприятий и фермеров, повышение ставок действующих субсидий на возмещение затрат - Создание экономически-эффективной системы сбыта сельскохозяйственной продукции	- Неравномерное распределение финансирования затрат среди регионов в рамках государственной поддержки - Зависимость сельскохозяйственного производства от нестабильных погодных условий - Конкуренция с другими муниципальными районами области в отрасли растениеводства и животноводства - Регулярный рост цен на топливо и удобрения - Низкий уровень цен на закупку

Внутренние факторы		Внешние факторы	
Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угрозы
			сельскохозяйственной продукции
<b>Потребительский рынок</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Положительная динамика роста розничного товарооборота, предоставления услуг общественного питания</li> <li>- Развитая система торговли, представленная как федеральными, так и региональными и местными торговыми объектами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недостаточно развитая сфера бытовых услуг</li> <li>- Неэффективность сферы торговли и услуг на отдаленных от районного центра территориях</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Рост денежных доходов населения, увеличение объемов потребительского рынка</li> <li>- Стимулирующее воздействие развития туристско-рекреационной отрасли на рынок потребительских услуг и общественного питания</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Вытеснение предприятий мелкой розницы сетевыми предприятиями</li> <li>- Сложности во «вхождении» в сети для местных производителей</li> </ul>
<b>Туризм и спорт</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Высокий туристско-рекреационный потенциал, наличие уникальных объектов культурного и природного наследия</li> <li>- Возможность предоставления широкого спектра туристических пакетов</li> <li>- Высокая доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом</li> <li>- Наличие спортивных объектов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недостаточный уровень развития туристско-рекреационной инфраструктуры</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Привлечение частных инвесторов для воссоздания существующих объектов культурного наследия и развития инфраструктуры военно-патриотического, православного и гастрономического туризма</li> <li>- Возможность кооперации с соседними муниципалитетами и областным центром для создания общих тематических туристских продуктов</li> <li>- Проведение региональных туристических, спортивных мероприятий на уровне муниципалитета, популяризация физической культуры и спорта среди молодежи</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Высокая конкуренция за туристов и отдыхающих между другими районами области и Псковом, соседними регионами</li> </ul>
<b>Инвестиционный климат и малый бизнес</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Взаимодействие с Правительством Псковской области в целях повышения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Высокие издержки на создание и ведение бизнеса</li> <li>- Ограниченная доступность</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Федеральная и региональная поддержка инфраструктурных и других бизнес проектов для</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недостаточная привлекательность района для федеральных инвесторов</li> </ul>

Внутренние факторы		Внешние факторы	
Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угрозы
инвестиционной привлекательности - Обеспечение информационной, консультационной, имущественной поддержки - Наличие свободных участков, пригодных для размещения инвестиционных площадок	финансовых ресурсов, обусловленная сложностью получения заемного финансирования для хозяйствующих субъектов малого предпринимательства и высокой стоимостью банковских кредитов	удаленных территорий, внедрение новых механизмов по стимулированию предпринимательской активности - Адресная работа с потенциальными инвесторами	- Ограниченное количество инвестиционных площадок, обеспеченных инженерной инфраструктурой - Нестабильность в уровне налоговых и неналоговых обязательств

### 3. Сценарные условия социально-экономического развития муниципального образования «Островский район»

#### 3.1. Возможные сценарии развития Островского района

Традиционно при разработке стратегии проводится анализ возможных сценариев развития на основе перспективных вариантов темпов социально-экономического развития.

Сценарии социально-экономического развития Островского района сформированы с учетом описанных выше внешних условий долгосрочного развития и внутренних ресурсных ограничений, имеющегося экономического потенциала, состояния основных сфер деятельности и тенденций их развития, а также заявленных к реализации и уже реализующихся инвестиционных проектов.

Для разработки стратегии необходимо определить целевой сценарий развития, который позволит в сложившихся условиях при оптимальных вложениях в социально-экономическое развитие территории достичь максимальных результатов в реализации целей и задач социально-экономического развития с учетом возможных вариантов сочетания ключевых действующих сил.

Ключевыми факторами, определяющими основные варианты долгосрочного социально-экономического развития Островского района, являются:

- динамика производительности труда в агропромышленном секторе и отраслях обрабатывающей промышленности и интенсивность обновления существующих производств;
- модернизация транспортной, энергетической и коммунальной инфраструктуры;
- развитие предпринимательской и инвестиционной активности, повышение инвестиционной привлекательности;
- интенсивность повышения качества и уровня жизни населения района.

**Консервативный сценарий** основан на предположении преимущественно негативного влияния внешних и внутренних факторов на социально-экономическое развитие района. Консервативный сценарий предполагает реализацию запланированных проектов не в полном объеме. Инвестиционная и экономическая активность будет невысокой. Будет происходить значительное сокращение численности населения района.

Развитие промышленности будет происходить исходя из имеющейся структуры экономики района.

При развитии экономики по консервативному сценарию инвестиционные проекты под влиянием действующей негативной ситуации в условиях замедления темпов роста экономики будут реализовываться недостаточно активно.

Сложившаяся в стране неблагоприятная финансово-экономическая ситуация продолжит оказывать влияние на уровень инфляции и сокращение бюджетных расходов.

Мероприятия по реализации Стратегии по консервативному сценарию будут реализованы в рамках действующих программ в пределах установленных лимитов финансирования.

При консервативном варианте развития основная задача - сохранить положительные тенденции развития экономики района, в том числе, темпы роста основных показателей социально-экономического развития района.

**При реалистичном сценарии** развитие района будет происходить под влиянием сложившихся тенденций, в условиях умеренного наращивания темпов экономического роста в среднесрочной перспективе.

Инвестиционная и экономическая активность частного сектора экономики будет улучшаться. Сокращение численности населения района будет происходить более низкими темпами.

Сценарий направлен на создание новых и развитие существующих институтов привлечения инвестиций в экономику, создание новых современных центров притяжения туристов, а также создание условий для появления новых источников развития экономической и социальной сфер.

Факторы инвестиционного развития должны стать ключевыми источниками экономического роста муниципалитета, что позволит повысить эффективность человеческого капитала и улучшить социальные параметры развития, технологическое развитие существующих производств, развитие малого бизнеса, создание современной инфраструктуры туристско-рекреационного сектора.

#### 3.2. Основание выбора реалистичного сценария развития

При выборе сценария стратегического развития учтены запланированные мероприятия в рамках текущих муниципальных и региональных программ развития, планируемые к реализации инвестиционные проекты на территории муниципального образования «Островский район», а также демографический прогноз численности населения на долгосрочный период. Критерием для определения целевого сценария для разработки стратегии должна стать оценка такого варианта, который в сложившихся условиях и оптимальном уровне инвестиций в социально-экономическое развитие территории позволит достичь максимальных результатов в реализации целей и задач социально-экономического развития района с учетом возможных вариантов сочетания ключевых действующих сил.

При сравнении основных показателей реализации сценариев наиболее предпочтительным выглядит реалистичный сценарий развития МО «Островский район». Реалистичный сценарий сочетает умеренные темпы экономического роста и умеренные поступления инвестиций в долгосрочное устойчивое развитие приоритетных секторов экономики. Особое внимание будет уделяться развитию инвестиционного потенциала территории, так как именно он обеспечит рост бюджетных доходов, а значит, и развитие социальной сферы.

Реалистичный сценарий предполагает дополнительную мобилизацию инвестиционных ресурсов, ориентацию на развитие транспортной, инженерной и коммунальной инфраструктуры, развитие туристического комплекса и повышение качества жизни населения Островского района. Все это потребует постепенного достижения нового качества социально-экономического роста района.

Сбалансированный рост приоритетных секторов экономики района, снижение рисков инфраструктурной недостаточности, увеличение занятости и доходов населения в связи с усилением инвестиционной составляющей экономического роста – все это характеризует реалистичный сценарий развития.

#### **4. Цели, задачи и приоритеты социально-экономического развития муниципального образования «Островский район»**

##### **4.1. Миссия**

Миссия сформулирована с учетом выявленных конкурентных преимуществ, исторически сложившейся ситуации, природных особенностей, географического положения, а также основных потенциальных возможностей муниципального района, выявленных в процессе формирования Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Островский район».

Миссия муниципального образования «Островский район» на перспективу до 2035 года: «Становление муниципального образования «Островский район» как территории, привлекательной и комфортной для жизни населения».

##### **4.2. Стратегические направления развития муниципального образования «Островский район»**

Исходя из миссии сформулировано видение образа будущего - динамично развивающийся район, максимально эффективно реализующий природно-ресурсный потенциал, осуществляющий производство экологически чистой продукции, территория благоприятная для жизни населения и привлекательная для туристов.

Таким образом, главная стратегическая цель: улучшение качества жизни населения на основе динамичного развития всех отраслей экономики и социальной сферы.

Для обеспечения постоянного и устойчивого повышения качества жизни населения района необходима реализация данных приоритетов путем повышения уровня материального благосостояния, улучшения состояния здоровья, расширения доступности образования, возможностей для духовного и физического развития личности, доступности жилья и комфортных условий проживания, улучшения качества окружающей среды. Поскольку основой жизнеобеспечения человека служит экономика, то источником повышения качества жизни должно стать создание в районе эффективной экономики. Перспективными направлениями экономики района должны стать: развитие сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, развитие коммунальной инфраструктуры, туризма. Для обеспечения качества жизни и здоровья населения, необходимо поддержание благоприятного состояния окружающей среды, охрана природных ресурсов и рациональное их использование, обеспечение экологической безопасности на территории района.

В результате определены следующие приоритетные стратегические направления развития муниципального образования «Островский район»:

- 1) рост экономического потенциала;
- 2) формирование благоприятного социального климата;
- 3) рост качества среды жизнедеятельности;
- 4) повышение эффективности муниципального управления.

#### **4.2.1. Стратегическое направление 1: рост экономического потенциала**

В рамках данного направления определены следующие цели:

- развитие отраслей промышленности на основе использования ресурсного потенциала;
- повышение эффективности и устойчивое развитие производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции;
- обеспечение устойчивого развития малого и среднего предпринимательства;
- обеспечение развития сферы туризма;
- содействие инвестиционной деятельности и повышение инвестиционной привлекательности района.

**Цель: Развитие отраслей промышленности на основе использования ресурсного потенциала.**

Для достижения цели развития промышленности поставлены следующие задачи:

- создание и развитие современной промышленной инфраструктуры, инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности;
- поддержка предприятий, реализующих комплексные программы модернизации производств и технологического обновления оборудования.

**Цель: Повышение эффективности и устойчивое развитие производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции.**

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- поддержка кадрового обеспечения, подготовка специалистов всех уровней для работы в сельском хозяйстве;
- оказание содействия доступа местных сельскохозяйственных товаропроизводителей на рынки сбыта;
- оказание содействия модернизации оборудования и техническому переоснащению предприятий агропромышленного комплекса;
- создание условий для развития перерабатывающей, пищевой промышленности на территории района;
- поддержка малых форм хозяйствования;
- развитие заготовительной деятельности продукции, производимой в личных подсобных хозяйствах, силами потребкооперации, крупными торговыми и иными предприятиями.

**Цель: Обеспечение устойчивого развития малого и среднего предпринимательства.**

Необходимым является решение следующих задач:

- содействие в финансовом и имущественном обеспечении развития субъектов малого и среднего предпринимательства;
- содействие в повышении уровня информированности субъектов малого и среднего предпринимательства;
- формирование позитивного образа предпринимательства как важного фактора экономико-социального развития района.

**Цель: Обеспечение развития сферы туризма.**

В целях развития сферы туризма в муниципальном образовании «Островский район» предполагается решение следующих задач:

- стимулирование реализации проектов в области туризма и рекреации;
- популяризация культурного наследия района;
- создание условий для развития гостиничной инфраструктуры;
- развитие культурно-массовых и спортивных мероприятий, увеличение событийных мероприятий, ориентированных, в том числе, на отдыхающих и туристов.

**Цель: Содействие инвестиционной деятельности и повышение инвестиционной привлекательности района.**

Для придания устойчивого характера позитивным сдвигам в динамике инвестиций в основной капитал необходимо решить следующие задачи:

- повышение инвестиционной привлекательности муниципального образования;
- поддержка эффективных инвестиционных проектов по производству конкурентоспособной продукции;
- формирование инвестиционной инфраструктуры района.

#### **4.2.2. Стратегическое направление 2: формирование благоприятного социального климата**

Формирование благоприятного социального климата предусматривает повышение качества жизни населения и развитие человеческого потенциала путем развития образовательной сферы и сферы досуга, сферы здравоохранения, увеличения спектра социальных услуг, обеспечения занятости населения.

По данному стратегическому направлению определены следующие цели:

- обеспечение трудовой занятости населения и роста доходов трудоспособного населения;
- развитие сферы образования;
- развитие сферы досуга и молодежной политики;
- развитие физической культуры и спорта.

##### **Цель: Обеспечение трудовой занятости населения и роста доходов трудоспособного населения.**

Для достижения цели необходимо решение следующих задач:

- улучшение ситуации на рынке труда, снижение уровня безработицы;
- легализация «серого» рынка труда.

##### **Цель: Развитие сферы образования.**

В рамках развития сферы образования необходимо решение следующих задач:

- создание условий для обеспечения образовательного процесса;
- обеспечение нового качества общего образования;
- дальнейшее развитие системы дополнительного образования;
- развитие здоровьесберегающих технологий;
- организация оздоровления, отдыха и занятости детей в летний период;
- обновление состава педагогических кадров;
- совершенствование системы профессионального образования.

##### **Цель: Развитие сферы досуга и молодежной политики.**

В рамках развития сферы досуга и молодежной политики необходимо решение следующих задач:

- создание условий для улучшения доступа населения к культурным ценностям, освоение современных форм культурно-досуговой деятельности;
- развитие культурного потенциала района;
- выявление и поддержка молодых дарований;
- развитие кадрового потенциала, повышение квалификации работников культуры и искусства;
- создание оптимальных условий функционирования и развития учреждений культуры;
- содействие социальному, культурному, духовному и физическому развитию молодежи;
- реализация общественно значимых инициатив, общественно полезной деятельности молодежи, молодежных объединений.

##### **Цель: Развитие физической культуры и спорта.**

В рамках развития физической культуры и спорта необходимо решение следующих задач:

- увеличение численности населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом;
- укрепление кадрового обеспечения и повышение профессионального уровня тренерско-преподавательского состава;
- укрепление материально-технической базы спортивных объектов;
- строительство новых спортивных сооружений, развитие инфраструктуры существующих объектов физической культуры и спорта.

#### **4.2.3. Стратегическое направление 3: рост качества среды жизнедеятельности**

Одним из приоритетных направлений развития Островского района в долгосрочной перспективе является содействие росту качества среды жизнедеятельности населения муниципального района. В рамках данного направления определены следующие цели:

- развитие инженерной инфраструктуры жилищно-коммунального комплекса;

- развитие жилищного хозяйства;
- обеспечение и повышение комфортности условий проживания граждан, поддержание и улучшение санитарного и эстетического состояния территории;
- развитие дорожного транспорта, дорожной инфраструктуры и связи;
- улучшение состояния окружающей среды;
- обеспечение общественной безопасности и правопорядка.

**Цель: Развитие инженерной инфраструктуры жилищно-коммунального комплекса.**

Задачи:

- модернизация объектов коммунальной инфраструктуры;
- развитие муниципально-частного партнерства в сфере ЖКХ.

**Цель: Развитие жилищного хозяйства.**

Задачи:

- обеспечение населения района доступным и комфортным жильем;
- модернизация жилого фонда.

**Цель: Обеспечение и повышение комфортности условий проживания граждан, поддержание и улучшение санитарного и эстетического состояния территории.**

Задача: создание комфортных и эстетических условий на улицах, в общественных местах.

**Цель: Развитие дорожного транспорта, дорожной инфраструктуры и связи.**

Задачи в сфере развития дорожного транспорта, дорожной инфраструктуры и связи:

- модернизация и развитие сети автомобильных дорог местного значения;
- улучшение качества транспортных услуг, оказываемых предприятием общественного транспорта;
- сокращение разрыва в развитии информационно – телекоммуникационной структуры территорий района;
- повышение доступности для населения, организаций района информационно-коммуникационных услуг.

**Цель: Улучшение состояния окружающей среды.**

Задачи в сфере улучшения состояния окружающей среды:

- совершенствование системы управления в сфере обращения с отходами производства и потребления;
- пропаганда экологических знаний и формирование экологической культуры.

**Цель: Обеспечение общественной безопасности и правопорядка.**

Задачи в сфере общественной безопасности и правопорядка:

- профилактика преступлений, в том числе совершенных несовершеннолетними и в отношении несовершеннолетних;
- противодействие незаконному обороту алкогольной продукции и наркотических средств;
- обеспечение условий безопасности жизнедеятельности населения.

#### **4.2.4. Стратегическое направление 4: повышение эффективности муниципального управления**

Реализация целей социально экономического развития муниципального образования по росту экономического потенциала, формированию благоприятного социального климата и росту качества среды жизнедеятельности предъявляет повышенные требования к эффективности муниципального управления и оказанию муниципальных услуг. Предполагается последовательно повышать прозрачность и подотчетность работы муниципальных органов власти, обеспечивать гибкие формы и мониторинг предоставления муниципальных услуг, в том числе с использованием современных технологий.

По данному стратегическому направлению определены следующие цели:

- повышение уровня информационной открытости органов местного самоуправления;
- совершенствование управления муниципальными финансами;
- эффективное использование, содержание и распоряжение муниципальной собственностью;
- обеспечение реализации законодательства по противодействию коррупции на территории района;
- повышение качества и доступности муниципальных услуг.

**Цель: Повышение уровня информационной открытости органов местного самоуправления.**

Задача: развитие единого информационного пространства.

**Цель: Совершенствование управления муниципальными финансами.**



Задачи:

- обеспечение долгосрочной сбалансированности районного бюджета;
- обеспечение эффективного, ответственного и прозрачного управления общественными финансами.

**Цель: Эффективное использование, содержание и распоряжение муниципальной собственностью.**

Задачи:

- создание условий для эффективного использования объектов муниципальной собственности;
- увеличение доходной части местного бюджета.

**Цель: Обеспечение реализации законодательства по противодействию коррупции на территории района.**

Задачи:

- обеспечение защиты прав и законных интересов жителей муниципального образования;
- совершенствование правового регулирования в сфере противодействия коррупции на территории муниципального образования;
- организация антикоррупционного мониторинга, просвещения и пропаганды;
- обеспечение прозрачности деятельности администрации муниципального образования.

**Цель: Повышение качества и доступности муниципальных услуг.**

Задача: создание условий для обеспечения получения заявителями муниципальных услуг в электронном виде.

#### **4.3. Ожидаемые результаты Стратегии**

Показатели достижения стратегических приоритетов разрабатываются исходя из перспектив развития и проблем, характерных для социально-экономического развития Островского района. Они призваны отслеживать развитие ситуации, связанной с ростом качества жизни и общим экономическим ростом, с развитием промышленности, привлечением инвестиций и другими факторами. Целевые показатели - эффективный инструмент контроля за эффективностью реализации Стратегии социально-экономического развития, позволяют своевременно определять отклонения от заданных параметров развития и вносить необходимые корректировки в процесс управления.

Значения целевых показателей, отражающих ожидаемые результаты реализации Стратегии, приведены в Приложении 1 к Стратегии.

#### **5. Механизмы реализации Стратегии**

Реализация Стратегии обеспечивается согласованными действиями исполнительных органов местного самоуправления МО «Островский район», органов местного самоуправления городского и сельских поселений, входящих в состав МО «Островский район», с органами государственной власти субъектов Российской Федерации при существенном вовлечении бизнеса и заинтересованных сторон, жителей Островского района, а также увязкой документов стратегического планирования района и документов регионального и федерального уровней.

Достижение целей и задач Стратегии будет осуществляться через План мероприятий по реализации Стратегии, муниципальные программы МО «Островский район», муниципальные программы городского и сельских поселений с использованием проектного метода управления.

План мероприятий, муниципальные программы района и поселений обеспечат взаимоувязку стратегической цели и задач с ресурсами, исполнителями и сроками проведения комплекса мероприятий по развитию района в конкретных отраслях.

В целях реализации приоритетных направлений Стратегии социально-экономического развития МО «Островский район» до 2035 года выделены следующие механизмы реализации Стратегии:

- организационно-управленческие механизмы;
- механизмы управления муниципальным имуществом;
- программно-целевые механизмы;
- механизмы бюджетной политики;
- механизмы инвестиционной политики;

- механизмы информационно-аналитического обеспечения;
- механизмы пространственного развития территории.

### **5.1. Организационно-управленческие механизмы**

Одним из ключевых вопросов в реализации Стратегии является повышение эффективности муниципального управления, в том числе, создание и внедрение системы стратегического управления. Создание системы стратегического управления включает привлечение ресурсов всех структурных подразделений администрации, органов местного самоуправления городского и сельских поселений, муниципальных предприятий и организаций.

Организационно-управленческие механизмы включают в себя:

- повышение эффективности функционирования муниципального управления в рамках исполнения возложенных полномочий на органы местного самоуправления муниципального образования «Островский район»;
- рациональное использование средств бюджета на материально-техническое обеспечение деятельности органов местного самоуправления муниципального образования «Островский район»;
- совершенствование нормативной правовой базы по вопросам развития муниципальной службы;
- обеспечение устойчивого развития кадрового потенциала и повышения эффективности муниципальной службы, создание условий для профессионального развития и подготовки кадров муниципального образования.

### **5.2. Механизмы управления муниципальным имуществом**

Муниципальная собственность наряду с местными финансами составляет экономическую основу местного самоуправления. Муниципалитет является крупным собственником имущества, поэтому вопросы формирования, эффективного управления и распоряжения муниципальной собственностью, являются весьма актуальными в текущих экономических условиях. Обеспечение эффективного управления, распоряжения имуществом и земельными участками способствует увеличению доходной части бюджета МО «Островский район».

В числе механизмов управления муниципальным имуществом выделены:

- обеспечение функционирования системы учета и контроль за использованием находящихся в собственности МО «Островский район» муниципального имущества и земельных участков;
- повышение эффективности использования муниципального имущества посредством вовлечения в хозяйственный оборот неиспользуемых или используемых не по назначению объектов недвижимости, осуществление постоянного контроля за своевременным и полным поступлением арендных и других платежей от использования муниципального имущества и земельных участков;
- подготовка (в том числе инфраструктурная) земельных участков для реализации жилищной политики, а также приоритетных инвестиционных проектов, ведение реестра свободных земельных участков;
- согласование интересов инвесторов/застройщиков и местного сообщества в части размещения производственных, жилых и прочих объектов;
- развитие транспортной сети и инженерного обеспечения, реконструкция и строительство новых объектов инфраструктуры с учетом перспективной потребности развития территорий.

### **5.3. Программно-целевые механизмы**

Программно-целевые механизмы реализации Стратегии основаны на внедрении новых подходов к разработке и реализации муниципальных программ, обеспечивающих синхронизацию документов стратегического планирования и актуальных муниципальных программ. При этом наибольшая эффективность будет достигнута за счет сочетания проектного подхода с лучшими программно-целевыми методами управления. Финансирование большей части проектов и мероприятий Стратегии будет осуществляться через муниципальные программы, что позволит оптимизировать распределение бюджетных ресурсов района и контролировать процесс достижения целевых характеристик развития определенных сфер.

Внедрение программно-целевых механизмов в практику муниципального управления, как инструмента реализации Стратегии развития, позволяет обеспечить системность и скоординированность деятельности органов власти по достижению стратегических целей и задач, концентрацию ресурсов и усилий на наиболее приоритетных направлениях развития,

интеграцию и целевую направленность мероприятий на решение конкретных проблем и задач социально-экономического развития муниципального района.

Система программно-целевых механизмов включает в себя:

- разработку и реализацию плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования;
- планирование и финансирование муниципальных программ с привязкой к целевым индикаторам Стратегии социально-экономического развития;
- подготовку программных мероприятий в соответствии с целевыми показателями Стратегии на соответствующие годы по соответствующим направлениям;
- разработку и реализацию мероприятий по привлечению дополнительного финансирования в проекты экономики и социальной сферы из всех источников финансирования;
- организацию мониторинга реализации Стратегии социально-экономического развития, при необходимости корректировка индикаторов, целей и задач.

Перечень муниципальных программ, разработанных с целью решения вопросов местного значения, направленных на повышение уровня и качества жизни населения муниципального образования «Островский район» и планируемых к реализации на территории муниципального образования «Островский район» до 2035 года изложен в Приложении 2 к Стратегии.

#### **5.4. Механизмы бюджетной политики**

Эффективное, ответственное и прозрачное управление муниципальными финансами является базовым условием повышения уровня и качества жизни населения Островского района, устойчивого экономического роста, своевременного исполнения социальных обязательств и достижения стратегических целей социально-экономического развития района.

Ключевыми механизмами повышения качества управления муниципальными финансами являются:

- контроль над соблюдением бюджетного законодательства и иных нормативных правовых актов, регулирующих бюджетные правоотношения, контроль над полнотой и достоверностью отчетности о реализации муниципальных программ, осуществление контроля над соблюдением законодательства в сфере закупок товаров, работ и услуг для муниципальных нужд;
- обеспечение выполнения утвержденных показателей по поступлениям налоговых и неналоговых доходов в бюджет МО «Островский район» и бюджеты городского и сельских поселений;
- формирование межбюджетных отношений в соответствии с действующим законодательством, эффективное перераспределение полномочий между уровнями бюджетной системы.

#### **5.5. Механизмы инвестиционной политики**

Использование механизмов реализации Стратегии подразумевает не только действия органов местного самоуправления, но и привлечение других заинтересованных организаций и объединений к реализации Стратегии, в том числе, частные предприятия, некоммерческие организации различного типа, муниципальные предприятия, субъекты естественных монополий, институты участия населения в реализации местного самоуправления.

Ключевую роль в улучшении социально-экономических показателей муниципального района играют инвестиционные процессы, происходящие на его территории. В этом свете, большую актуальность приобретает проблема создания эффективной системы управления инвестиционной деятельностью как важнейшей составной части действующего инвестиционного процесса. При выборе территории для реализации инвестиционного проекта инвестор руководствуется определенными характеристиками: инвестиционным потенциалом и уровнем инвестиционного риска, наличием и качеством институтов сопровождения инвесторов, а также режима максимального благоприятствования инвестиционной деятельности.

Немаловажную роль в развитии территории играет малый и средний бизнес, активному развитию которого способствует создание инфраструктуры поддержки бизнеса, развитие механизмов финансирования малых предприятий и комплексной консультационной поддержки малых и средних инвесторов. Основные ожидания компаний, планирующих осуществить капитальное строительство или модернизацию производства, связаны с

требованием низких административных барьеров, содействием со стороны органов власти любого уровня, консультационной поддержкой специализированных институтов.

Инвестиционная политика органов местного самоуправления Островского района должна осуществляться по следующим основным направлениям:

- организация информационного взаимодействия и рабочих контактов с потенциальными инвесторами в стратегических интересах муниципального района;
- развитие инфраструктуры поддержки малого предпринимательства;
- внедрение лучших практик муниципального управления инвестиционным процессом.

#### **5.6. Механизмы информационно-аналитической поддержки**

Механизмы информационно-аналитической поддержки включают в себя:

- обеспечение информационной открытости органов власти на основе расширения форм коммуникаций и совершенствования информационной политики;
- снижение временных и стоимостных затрат граждан и юридических лиц при получении государственных и муниципальных услуг за счет использования информационно-коммуникационных технологий;
- обеспечение доступа граждан к информации о деятельности органов местного самоуправления МО «Островский район».

#### **5.7. Механизмы пространственного развития территории**

В числе базовых механизмов обеспечения сбалансированного пространственного развития выделены:

- обеспечение условий комплексного развития и благоустройства территорий, формирование высокого качества среды проживания в населенных пунктах;
- устранение дисбалансов в инфраструктурном развитии сельских поселений.

### **6. Система мониторинга**

В целях оперативного отслеживания и контроля хода осуществления Стратегии, поддержания актуальности Стратегии, принятия решений о необходимости корректировки, а также оценки влияния результатов реализации Стратегии на уровень социально-экономического развития района в рамках выделенных приоритетов проводится мониторинг по целевым показателям социально-экономического развития территории.

Мониторинг и контроль реализации Стратегии будет осуществляться структурными подразделениями Администрации в части их компетенции на основе комплексной оценки достижения целевых показателей, определенных Стратегией, в целях выявления отклонений. Координация осуществляется уполномоченным органом Администрации района в лице комитета по экономическому развитию, инвестициям, сельскому хозяйству и туризму. Информация, содержащая оценку реализации положений Стратегии, анализ динамики целевых показателей Стратегии по соответствующей сфере деятельности представляется в уполномоченный орган до 01 апреля, следующего за отчетным. Уполномоченный орган подготавливает отчет о ходе реализации Стратегии и направляет его Главе Островского района для рассмотрения не позднее 30 мая года, следующего за отчетным годом.

#### **Заключение**

Стратегия развития муниципального образования «Островский район» на длительный период времени ориентирована на формирование эффективной структуры экономики и социальной сферы, направленной на повышение уровня жизни людей и развитие производственного и трудового потенциала.

В стратегии определены приоритетные направления социально-экономического развития муниципального района до 2035 года, разработаны механизмы реализации Стратегии.

Стратегическое развитие муниципального района до 2035 года должно рассматриваться как особый вид управленческой деятельности органов государственной власти и местного самоуправления, хозяйствующих субъектов, состоящих в разработке стратегических решений, предусматривающих выдвижение таких целей и стратегий поведения объектов управления, реализация которых обеспечит их эффективное функционирование в долгосрочной перспективе, быструю адаптацию к изменяющимся условиям внешней среды.

Успешное решение широкого круга задач социально-экономического развития, включая обеспечение стабильного экономического роста, развитие человеческого капитала на основе роста эффективности и конкурентоспособности здравоохранения, образования,

жилищного строительства и коммунальной инфраструктуры, повышение доступности и качества государственных и муниципальных услуг, позволит обеспечить устойчивый рост благосостояния населения.



№	Приоритетное направление, показатели	Единица измерения	2019	2020	2021	2022	2023	2026	2029	2032	2035
			факт	факт	факт	оценка	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз	прогноз
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
4	общеобразовательных учреждений, соответствующих современным требованиям обучения, в общем количестве муниципальных общеобразовательных учреждений	в									
2.5	Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом	проценто в	38,7	38,9	39,6	39,9	40,2	41,0	41,8	42,6	43,4
3.	Рост качества среды жизнедеятельности										
3.1	Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя	кв. метров	34,8	34,4	35,6	35,7	35,8	36,1	36,4	36,7	37,0
3.2	Доля протяженности автомобильных дорог, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения	проценто в	63,0	49,1	47,6	46,1	44,6	43,1	41,6	40,1	38,6
3.3	Доля населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия в отчетном году, в общей численности населения, состоящего на учете в качестве нуждающегося в жилых помещениях	проценто в	25,0	39,2	32,4	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
3.4	Численность зарегистрированных преступлений на 100000 человек населения	единиц	1578	1320	1276	1250	1225	1200	1176	1152	1128
4	Повышение эффективности муниципального управления										







Приложение 2  
к Стратегии социально-экономического  
развития муниципального образования  
«Островский район» до 2035 года

**Таблица 21. Перечень муниципальных программ, разработанных с целью решения вопросов местного значения, направленных на повышение уровня и качества жизни населения муниципального образования «Островский район» и планируемых к реализации на территории муниципального образования «Островский район» до 2035 года**

№ п/п	Наименование муниципальной программы	Основные направления реализации (задачи муниципальной программы)
1.	«Развитие образования, молодежной политики, физической культуры и спорта в муниципальном образовании»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечение предоставления доступного и качественного дошкольного, общего и дополнительного образования.</li> <li>2. Формирование комплексной системы гражданско-патриотического воспитания молодежи, интеграция в социокультурную жизнь общества.</li> <li>3. Развитие системы мотивации жителей муниципального образования к занятию физической культурой и спортом, ведению здорового образа жизни.</li> <li>4. Создание условий для обеспечения защиты прав и интересов детей.</li> <li>5. Формирование организационных и финансовых механизмов для реализации основных мероприятий муниципальной программы.</li> </ol>
2.	«Развитие культуры в муниципальном образовании»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование единого культурного и информационного пространства, создание условий для поддержки перспективных направлений развития культуры и обеспечения равных возможностей доступа к культурным ценностям граждан муниципального образования.</li> </ol>
3.	«Содействие экономическому развитию и инвестиционной привлекательности муниципального образования»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание благоприятных условий для развития и поддержки малого и среднего предпринимательства, социально ориентированных некоммерческих организаций.</li> <li>2. Создание условий для развития туристического комплекса.</li> <li>3. Создание благоприятных условий для повышения инвестиционной привлекательности района.</li> <li>4. Внедрение цифровых технологий для модернизации экономики и инновационного развития района, роста эффективности государственного сектора и обеспечения населения услугами в области цифровой экономики.</li> </ol>
4.	«Обеспечение безопасности граждан на территории муниципального образования»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание эффективной системы пожарной безопасности.</li> <li>2. Усиление мер по защите населения, объектов первоочередной антитеррористической защиты, расположенных на территории Островского района, от террористической угрозы, своевременное предупреждение, выявление и пресечение террористической и экстремистской</li> </ol>

№ п/п	Наименование муниципальной программы	Основные направления реализации (задачи муниципальной программы)
		<p>деятельности.</p> <p>3. Создание эффективной системы противодействия распространению наркомании и наркопреступности на территории района.</p>
5.	«Комплексное развитие систем коммунальной инфраструктуры и благоустройства муниципального образования»	<p>1. Создание условий для улучшения жилищных условий граждан.</p> <p>2. Развитие систем коммунальной инфраструктуры, повышение качества оказываемых потребителю услуг в сфере коммунального хозяйства.</p> <p>3. Повышение энергетической эффективности при производстве, передаче и потреблении энергетических ресурсов.</p> <p>4. Повышение уровня благоустройства муниципального образования.</p> <p>5. Реализация мероприятий по формированию комфортной городской среды.</p>
6.	«Развитие транспортного обслуживания населения на территории муниципального образования»	<p>1. Сохранение и развитие автомобильных дорог общего пользования местного значения.</p> <p>2. Обеспечение безопасности дорожного движения.</p> <p>3. Создание условий для совершенствования транспортного обслуживания населения на территории муниципального образования.</p>
7.	«Управление и обеспечение деятельности администрации муниципального образования, создание условий для эффективного управления муниципальными финансами и муниципальным долгом»	<p>1. Повышение эффективности функционирования системы муниципального управления.</p> <p>2. Создание эффективной системы по предупреждению коррупционных действий в муниципальном образовании.</p> <p>3. Обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджетной системы, повышение качества управления муниципальными финансами.</p> <p>4. Формирование эффективной комплексной системы социальной поддержки отдельных категорий граждан на территории муниципального образования.</p>